

# MEMORIA ANUAL

2012



**Cuprum**AFP





# MEMORIA ANUAL

**Cuprum**AFP

Carta del Presidente / 6  
Antecedentes Destacables /10

**CARTA DEL PRESIDENTE  
ANTECEDENTES DESTACABLES**

5

Identificación de la Administradora / 14  
  Documentos Constitutivos / 14  
    Agencias / 15  
Descripción de la Organización / 16  
Directorio, Administración y Ejecutivos / 18  
  Cambios en el Directorio / 19  
    Administración / 19  
  Cambios en la Administración / 20  
    Personal / 20  
Capital Social y Propiedad de la  
  Administradora / 20  
Controlador de la Sociedad / 21

**LA ADMINISTRADORA**

2 13

Objetivo de la Sociedad / 24  
Información Histórica de la Entidad / 24  
Descripción del Sector Económico  
  en que Participa / 25  
  Actividades y Negocios / 26  
  Propiedades / 28  
  Equipos, Muebles y Útiles / 29  
  Marcas Comerciales / 29  
  Seguros / 29  
Honorarios Auditores Externos / 30  
  Principales Contratos / 30  
  Actividades Financieras / 30  
  Principales Proveedores / 33  
  Resultados Financieros / 33

**ACTIVIDADES Y NEGOCIOS  
DE LA ADMINISTRADORA**

3 23

Comité de Directores, Riesgos y Auditoría / 37  
  Elección del Comité de Directores,  
  Riesgos y Auditoría / 37  
Remuneraciones y Presupuesto Comité  
  de Directores, Riesgos y Auditoría / 38  
  Remuneraciones de Gerentes  
  y Ejecutivos Principales / 38

**REMUNERACIONES  
DEL DIRECTORIO  
COMITÉ DE DIRECTORES,  
RIEGOS Y AUDITORÍA, Y  
PRINCIPALES EJECUTIVOS**

4 35

Factores de Riesgo / 42  
  Política de Inversión / 42  
  Política de Financiamiento / 42  
Información sobre Sociedades Filiales  
  y Coligadas e Inversiones en otras  
  Sociedades / 43  
  Utilidades Distribuibles / 46  
    Dividendos / 46  
  Política de Dividendos / 46  
  Transacciones de Acciones / 46  
  Información Bursátil Cuprum / 48  
  Hechos Esenciales / 49  
  Síntesis de Comentarios y  
  Proposiciones de los Accionistas / 49  
  Declaración de Responsabilidad / 50

**INVERSIÓN,  
FINANCIAMIENTO Y  
POLÍTICAS**

5 41

Estados Financieros / 54  
Estados Financieros Consolidados / 57  
  Estados Financieros Fondos  
  de Pensiones Cuprum / 170  
  Estados Financieros Filial y  
  Coligadas Cuprum / 179

**ESTADOS  
FINANCIEROS**

6 54



CUIDAMOS DEL FUTURO  
DE NUESTROS CLIENTES.





## Misión y Visión

En Cuprum nos gusta el trabajo bien hecho por el bien de nuestros colaboradores, clientes y accionistas.

Nos hemos propuesto como misión ser la opción previsional preferida por clientes de altos ingresos mediante:

- Una asesoría experta durante todo el ciclo de vida de las personas,
- El liderazgo en rentabilidad.
- Una calidad de servicio de excelencia en cada contacto personal o masivo con el cliente.

**CARTA DEL PRESIDENTE**

**ANTECEDENTES  
DESTACABLES**

**CULTIVAMOS  
NUESTROS VALORES.**

## Misión y Visión

En Cuprum nos gusta el trabajo bien hecho por el bien de nuestros colaboradores, clientes y accionistas.

Nos hemos propuesto como misión ser la opción previsional preferida por clientes de altos ingresos mediante:

- Una asesoría experta durante todo el ciclo de vida de las personas,
- El liderazgo en rentabilidad.
- Una calidad de servicio de excelencia en cada contacto personal o masivo con el cliente.

# Carta del Presidente

## SEÑORES ACCIONISTAS

Tengo el agrado de someter a su consideración la Memoria Anual y Estados Financieros de AFP Cuprum S.A., correspondientes al ejercicio 2012.

El año 2012, la volatilidad nuevamente estuvo presente en los mercados debido a la inestabilidad de la zona euro, así como el lento crecimiento de países como Estados Unidos y Japón. Asimismo el mercado accionario chileno, se vio afectado por la operación de aumento de capital de Enersis, proceso en el cual nuestra Administradora jugó un rol activo y enérgico en la defensa de los fondos de pensiones que administra, logrando que la operación se replanteara en precio y condiciones. Con todo y debido a una adecuada gestión y diversificación de los fondos de pensiones, estos terminaron el año con resultados positivos registrando rentabilidades nominales de 8,6%; 7,3%; 6,8%; 6,0% y 5,3% en los fondos A, B, C, D y E respectivamente.

En el ámbito previsional, en este año comenzó el proceso de incorporación gradual de los trabajadores independientes establecido en la reforma previsional de 2008 y se implementaron cambios establecidos en la reforma de mercado de capitales bicentenario. Asimismo, la OECD publicó un reporte

donde destacó a los fondos de pensiones chilenos como los más rentables dentro de todos los países desarrollados en los últimos 10 años, ratificando que las AFPs han transformado muy eficientemente las contribuciones de los trabajadores en pensiones.

Pensamos que el sistema de previsión chileno es un excelente sistema, compuesto por un pilar solidario y dos pilares contributivos: mandatorio y voluntario. Esa afirmación se ratifica aún más con el colapso de los sistemas de reparto, que en la mayor parte de los países se han hecho insostenibles. Como todo sistema es siempre perfectible, estimamos que se deben actualizar ciertos parámetros como la tasa de cotización y el tope imponible en forma concordante con el aumento de las expectativas de vida, la caída en las tasas de interés reales y el aumento de las remuneraciones reales en Chile desde 1981; así como impulsar aún más los mecanismos de ahorro voluntario. Los problemas en las pensiones que algunos han observado, no pertenecen al ámbito de las AFP, sino que responden a características de nuestro mercado laboral y al hecho de no haber ajustado los parámetros recién descritos durante más de 30 años. Esos aspectos son del ámbito de las políticas públicas y los hemos expuesto durante muchos años;





pensamos continuar contribuyendo con nuestro conocimiento e ideas, para que se lleven a cabo esas modificaciones que escapen a nuestro campo de acción.

AFP Cuprum se mantuvo creciendo dentro de un entorno tremendamente competitivo.

- Nuestros afiliados pasaron de 614.733 a 623.837 y nuestros cotizantes de 437.645 a 453.276. Asimismo, la renta

promedio de nuestros cotizantes aumentó de UF 42,3 a UF 44,2.

- En el segmento de trabajadores con rentas iguales o superiores al tope imponible, mantenemos nuestro fuerte liderazgo con un 35,7% en participación de mercado a diciembre de 2012.
- En el mercado del APV, nos mantuvimos creciendo pasando de una participación de mercado de 31,3% a 32,2% de la industria de AFP, con un saldo de \$ 663.673 millones.
- En el mercado de Cuenta 2 el crecimiento del mercado fue más lento producto de la fuerte volatilidad de los mercados y logramos una participación de mercado, de 32,41%, alcanzando un saldo administrado de \$239.761 millones.
  - En el segmento de modalidad de pensión con Retiro Programado y Renta Temporal, éste tuvo un muy bajo crecimiento durante el año. Sin embargo, en el segmento sobre 12 UF, aumentamos nuestra participación de mercado desde 30,6% a un 31,2%

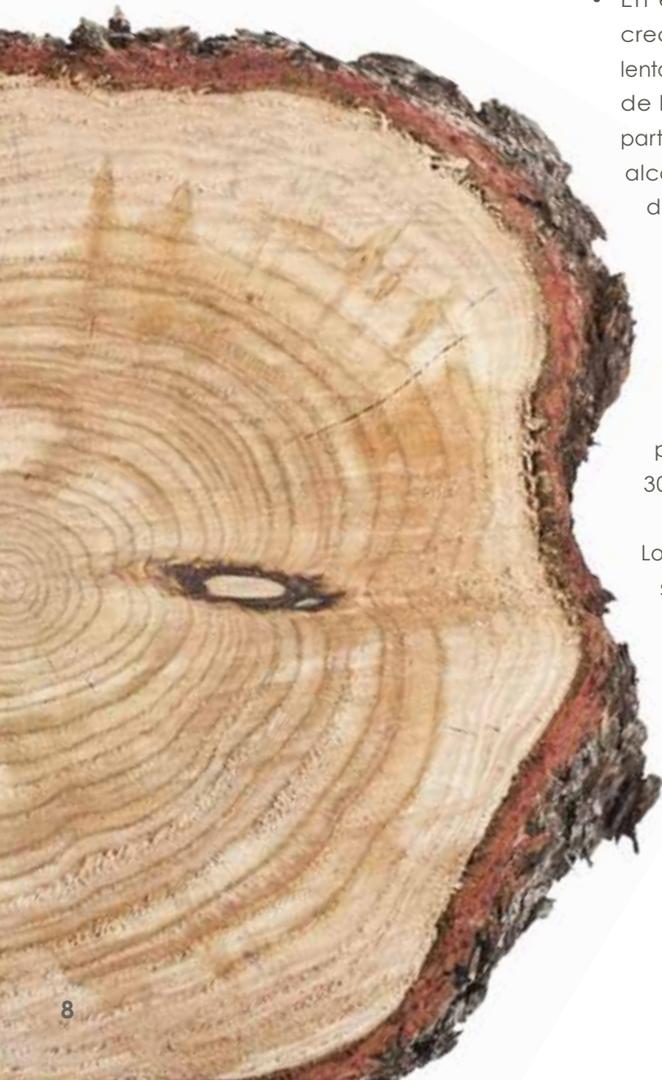
Los excelentes resultados obtenidos son fruto de un consolidado liderazgo en calidad de servicio y asesoría. Al igual que el año 2011, obtuvimos un importante reconocimiento que nos llena de orgullo, el Premio a la Lealtad del Consumidor, estudio independiente basado en una metodología de prestigio mundial, a partir de

una encuesta realizada a 6.523 personas, donde clasificamos en el primer lugar de las AFPs, el primer lugar de la industria financiera y entre las 10 mejores empresas de todo Chile.

A su vez, durante el segundo cuatrimestre del 2012, volvimos a obtener el primer lugar en el Índice de Calidad de Servicio (ICSA mayo-agosto 2012), elaborado por la Superintendencia de Pensiones, siendo la AFP que más veces ha logrado este importante lugar, obteniendo el primer lugar en 16 veces de las 20 mediciones que se han realizado.

Asimismo durante el 2012 se realizaron diferentes proyectos, acciones y actividades, dirigidos a mantener el liderazgo de Cuprum, entre las cuales se encuentran:

- Implantación en el sitio web del servicio PAC, cargo automático a cuenta corriente, para el pago de cotizaciones de los trabajadores independientes.
- Implementación en el sitio web del Simulador para elección de Régimen Tributario para Cuenta 2.
- El APV es Ahora. Fuerte campaña dirigida a jóvenes, de forma lúdica e interactiva, para generar conciencia de la importancia del Ahorro Previsional Voluntario en esa etapa de la vida, donde obtuvimos cifras destacables en visibilidad.
- Desarrollo de un nuevo sistema operacional de clientes que permitirá mejores y mayores servicios, el





cual debiese ser implantado en el transcurso de 2013.

- Asimismo este fue un año marcado por actividades y una alta penetración en redes sociales: Twitter con un enfoque de servicio al cliente y Facebook enfocado a acercar a Cuprum a la comunidad y a nuestros clientes principalmente en temas de sustentabilidad para aportar a una mejor calidad de vida.

Desde el punto de vista de los resultados, la utilidad del ejercicio alcanzó a \$52.513 millones, mayor en \$18.380 millones respecto al año 2011, lo que representa un aumento de 54% que se debe fundamentalmente a:

- Mayores ingresos por comisiones, explicado principalmente por el aumento de un 12% en cotizaciones obligatorias, 4% en retiro programado y renta temporal, y un 6% en APV.
- Mayor rentabilidad del encaje de los fondos de pensiones al pasar de una pérdida de \$2.580 millones a una utilidad de \$9.942 millones
- Menores gastos por \$5.405 millones

Nuestra compañía se debe a nuestros clientes, accionistas y colaboradores, pero también a la comunidad en la cual nos desenvolvemos. Durante el año recién pasado, Cuprum colaboró en distintos proyectos, entre los cuales destacan:

- Reforestemos Patagonia. Cuprum es una de las 5 empresas fundadoras de esta gran cruzada que tiene como

objetivo reforestar la Patagonia chilena con un millón de árboles nativos.

- Proyecto Troi del Hospital Calvo Mackenna que busca entregar mejores condiciones para niños y jóvenes enfermos de cáncer.
- Corrida Cuprum por la Teletón, donde a través de una actividad sana y recreativa apoyamos a esta noble causa logrando más de 15.000 entusiastas corredores que se desplegaron por la Alameda partiendo en el frontis del Palacio de la Moneda.
- Jardín Raíz de Sueños: Este es un proyecto de gran significación para Cuprum puesto que junto al aporte económico con el que financiamos a este jardín para niños y niñas de escasos recursos se unen las actividades presenciales que realizan nuestros colaboradores a lo largo del año.

En octubre de 2012, Principal Financial Group, líder mundial en ahorro de largo plazo y soluciones para el retiro, que a Diciembre de 2012 administraba activos por más de 400 mil millones de dólares, llegó a un acuerdo con Empresas Penta para comprar su participación en la Administradora y lanzar una oferta pública de acciones en las mismas condiciones al resto de los accionistas. Con ello, durante los dos primeros meses de este año, Principal Financial Group pasó a controlar más del 90% de las acciones de AFP Cuprum.

Señores accionistas, junto con el Directorio que represento, queremos

expresarles nuestra gratitud por la confianza que han depositado en nosotros, así como también la satisfacción por los resultados financieros obtenidos y por la posición de mercado que sigue manteniendo Cuprum en todos los productos. El año 2013 será de grandes desafíos en un escenario cada vez más competitivo. Al respecto, estoy seguro que enfrentaremos con éxito estos desafíos y las oportunidades que se nos presenten.

Los logros conseguidos son el fruto de un trabajo realizado con dedicación, talento y esmero por nuestros colaboradores, a quienes de un modo especial les expreso nuestro profundo agradecimiento, instándoles a mantener ese mismo espíritu, en la plena certeza que ellos representan el mayor capital de nuestra organización.

**HUGO LAVADOS MONTES**  
**PRESIDENTE**



La presente Memoria Anual de la sociedad, correspondiente al ejercicio financiero del año 2012, fue aprobada en sesión de directorio N° 403, celebrada el día 14 de marzo de 2013. Concurrieron al acuerdo el Presidente, señor Hugo Lavados Montes, el Vicepresidente, don Juan Eduardo Infante Barros y los Directores señores, Isidoro Palma Penco, Alejandro Echegorri Rodríguez, Mario Livingstone Balbontín, Jorge Pérez Fuentes y María Eugenia Wagner Brizzi.

## INFORMACIÓN AL 31 DE DICIEMBRE 2012

MM \$ nominales	2012	2011	Var %
Total Renta Imponible Mensual	472.448	420.356	12%
Ingresos por comisiones (*)	91.191	81.785	12%
Utilidad del Ejercicio	52.513	34.133	54%

(\*) Incluye comisiones por: CCO, APV, CAV, RP y RT.

	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Fondo E	Total	Variación Anual %
Valor de los Fondos de Pensiones (MM\$) (*)	3.237.220	2.562.111	5.252.558	1.960.107	2.773.461	15.785.457	10,4%
Afiliados (**)	174.807	186.684	219.352	57.445	60.389	698.677	1,2%
Rentabilidad Real al Año 2012 (***)	6,68%	5,83%	5,36%	4,80%	3,89%	5,37%	-7,9%

(\*) Variación anual es nominal.

(\*\*) Un afiliado puede estar en más de un Fondo. Actualizado a diciembre 2012.

(\*\*\*) La rentabilidad total pondera el tamaño del Fondo final de cada multifondo. Rentabilidad real desde inicio de los multifondos, septiembre 2002.

Valores de los Fondos de APV y Ahorro Voluntario (MM\$)	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Fondo E	Total	Variación Anual(*)
APV	181.214	84.688	169.305	63.880	164.316	663.403	12,4%
Ahorro Voluntario (Cuenta 2)	62.696	21.078	57.486	26.654	71.846	239.760	-0,1%

(\*) Variación anual es nominal.

# Antecedentes Destacables

Cotizantes por Fondo (N° de personas) <sup>(*)</sup>	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Fondo E	Total	Variación Anual
2012	131.305	105.959	129.540	35.194	51.278	453.276	3,6%

Pensionados en Retiro Programado y Renta Temporal por Fondo (N° de personas) <sup>(*)</sup>	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Fondo E	Total	Variación Anual
2012	316	226	9.586	12.809	5.959	28.896	-7,2%

(\*) Un pensionado puede estar en más de un Fondo. Actualizado a diciembre 2012.

Comisiones	Todos los Fondos
Por depósitos de Cotización Obligatoria	1,48%
Por saldo en Ahorro Previsional Voluntario, cobro anual	0,70%
Por saldo en Cuenta de Ahorro Voluntario (Cuenta 2), cobro anual <sup>(*)</sup>	0,95%
Por pago de Retiro Programado y Renta Temporal	1,25%

(\*) Valor incluye IVA.

Composición de la Cartera al 31 de diciembre de 2012	Fondo A	Fondo B	Fondo C	Fondo D	Fondo E	Total
<b>Inversión Nacional</b>						
Renta Fija	8,84%	27,24%	46,29%	68,38%	96,96%	47,16%
Renta Variable	20,94%	20,44%	16,23%	7,71%	1,03%	14,15%
<b>Inversión Extranjera</b>						
Renta Fija	11,50%	13,00%	14,56%	12,29%	0,37%	10,91%
Renta Variable	58,71%	39,32%	22,92%	11,62%	1,64%	27,78%
<b>Total Renta Fija</b>	<b>20,35%</b>	<b>40,24%</b>	<b>60,85%</b>	<b>80,67%</b>	<b>97,34%</b>	<b>58,07%</b>
<b>Total Renta Variable</b>	<b>79,65%</b>	<b>59,76%</b>	<b>39,15%</b>	<b>19,33%</b>	<b>2,66%</b>	<b>41,93%</b>



VALOR FONDO A  
(MM\$)\*

3.237.220

VALOR FONDO B  
(MM\$)\*

2.562.111

VALOR FONDO C  
(MM\$)\*

5.252.558

VALOR FONDO D  
(MM\$)\*

1.960.107

VALOR FONDO E  
(MM\$)\*

2.773.461

VALOR TOTAL FONDOS  
DE PENSIONES  
(MM\$)\*

15.785.457

**LA ADMINISTRADORA**

NOS ADAPTAMOS A LOS  
CONSTANTES CAMBIOS DEL MERCADO





## IDENTIFICACIÓN DE LA ADMINISTRADORA

### RAZÓN SOCIAL:

Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A.

### TIPO DE SOCIEDAD:

Sociedad Anónima Abierta

### DOMICILIO LEGAL:

Bandera 236, piso 7, Santiago, Casilla 458

### TELÉFONO:

2 6720009/ Fax: 2 6720908 /  
e-mail: info@cuprum.cl

### ROL ÚNICO TRIBUTARIO:

98.001.000-7

## DOCUMENTOS CONSTITUTIVOS

AFP CUPRUM S.A. se constituyó el 27 de abril de 1981, mediante escritura pública otorgada con esa fecha ante el Notario de Santiago, don Samuel Fuchs Brotfeld. Su extracto se inscribió a fojas 8.137 N° 4.625, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, correspondiente al año 1981.

Su existencia y estatutos fueron aprobados por Resolución de la Superintendencia de Administradoras de Fondos de Pensiones, hoy Superintendencia de Pensiones, N°E-012/81, de 28 de abril de 1981, publicándose su extracto en el Diario Oficial de 30 de abril del mismo año.

La sociedad ha tenido diversas modificaciones posteriores, destacándose la del año 1987, que consta en escritura pública de 20 de mayo de 1987, complementada por escritura pública de 9 de junio de 1987, ambas otorgadas ante el Notario de Santiago, don Alberto Herman Montauban, suplente del titular don Gonzalo de la Cuadra Fabres, aprobada por la Superintendencia de Administradoras de Fondos de Pensiones, hoy Superintendencia de Pensiones, por Resolución N° E-048/87, de 15 de julio del mismo año, la cual fijó un nuevo texto refundido y actualizado de los Estatutos.

El certificado respectivo se inscribió a fojas 15.036 N° 9.486, del Registro de Comercio del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 12 de agosto, ambos de 1987.

# La Administradora

## AGENCIAS

### Arica

Patricio Lynch 214  
Fono: 2 250 0175

### Iquique

Bolívar n° 299  
Fono: 423 046

### Calama

Eleuterio Ramírez 1.847  
L.102  
Fono: 341 050

### Antofagasta

Baquedano 532  
Fono: 281 228

### El Salvador

Av. Potrerillos Sur 2.304  
Fono: 475 000

### Copiapó

Los Carrera N°571  
Fono: 211 336

### Vallenar

Av. Brasil 575 Local B  
Fono: 611 394

### La Serena

Av. Balmaceda 2.041  
Fono: 224 565

### Illapel<sup>(2)</sup>

(Apertura 8 de octubre)  
Constitución 389 L. 14  
Fono: 523 035

### Los Andes

Maipú 671  
Fono: 420 144

### Quillota

(Fecha de apertura  
11 marzo de 2013)  
Pudeto 362, Piso 2, Of. 4  
Horario de atención  
lu-vie de 8:30-14:30 hrs

### San Antonio

(Fecha de apertura 18  
marzo de 2013)  
Av. Barros Luco 1832  
Piso 1, Of. 5  
Horario de atención  
lu-vie de 8:30-13:30 hrs

### Valparaíso<sup>(1)</sup>

Pasaje Ross 149,  
Of. 201-202  
Fono: 225 2237

### Viña Del Mar

Libertad 860  
Fono: 269 0101

### Santiago Centro

Agustinas 1.481, Piso 1  
Fono: 2673 3039

### Santiago Centro<sup>(1)</sup>

Agustinas 1.483, Piso 2  
Fono: 2699 6609

### Santiago Centro<sup>(1)</sup>

Bandera 236, Piso 2  
Fono: 2674 4100

### Santiago Centro<sup>(1)</sup>

Bandera 206, Piso 6  
Fono: 26744100

### Santiago Providencia

Las Bellotas 269  
Fono: 2333 0301

### Rancagua

Campos 619  
Fono: 232 742

### San Fernando

(Fecha de apertura  
11 marzo de 2013)  
Av. España 911  
Piso 2, Of. 4  
Horario de atención  
lu-mi-vie de 8:30-13:30  
hrs

### Curicó

Villota 131  
Fono: 319 069

### Talca

1 Oriente 1.069, L. 1  
Fono: 222 697

### Chillán

Padre A. Hurtado  
970, L. 2  
Fono: 270 575

### Concepción

Lincoyán 470  
Fono: 225 6041

### Los Ángeles

Av. Marconi 450, L. 6  
Fono: 311 844

### Temuco

Antonio Varas 990  
Fono: 210 290

### Valdivia

Caupolicán 202  
Fono: 210 399

### Osorno

Mackenna 995, L. 3 y 4  
Fono: 243 266

### Puerto Montt

Antonio Varas 212,  
L.102 Fono: 262 600

### Castro

Los Carreras 449, L. 1  
Fono: 634 630

### Coyhaique

Cochrane 336  
Fono: 237 198

### Punta Arenas

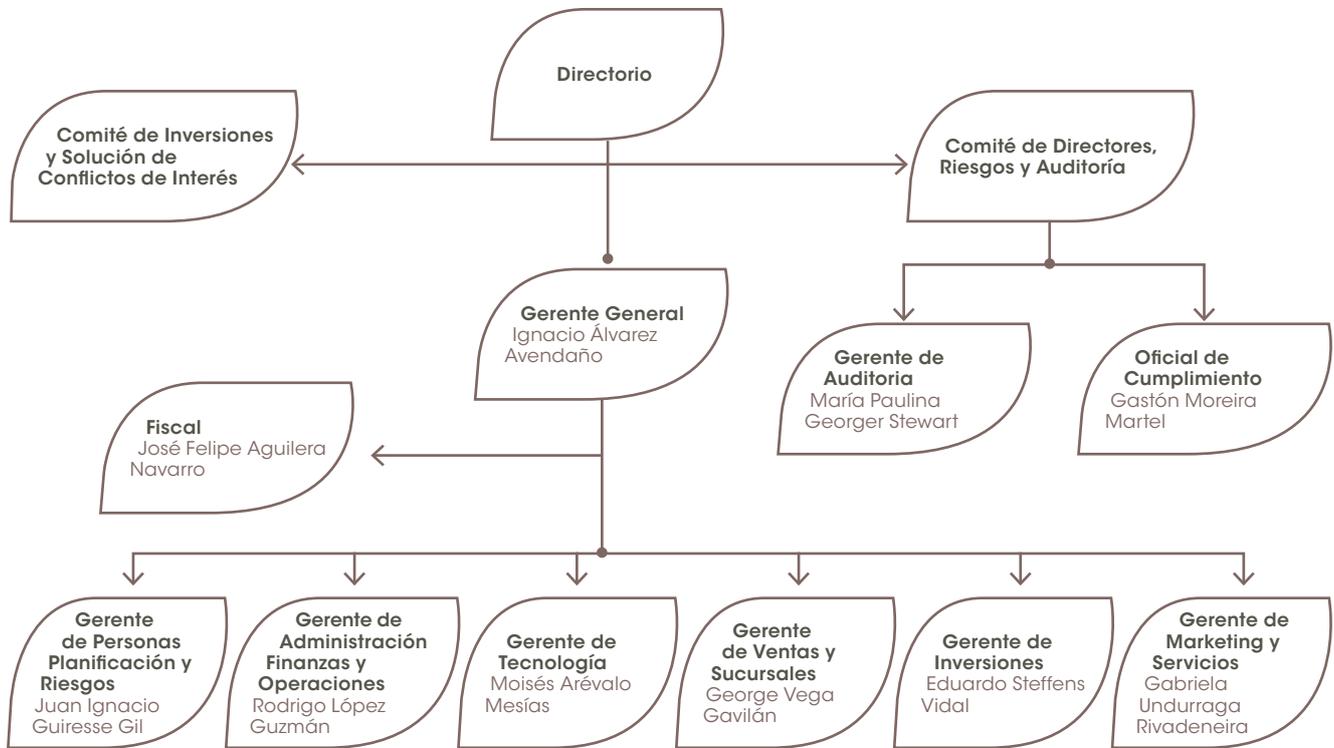
O'Higgins 1.100  
Fono: 240 151

(1) No son oficinas de atención de público, sólo constituyen oficinas para vendedores.

(2) Centro de Servicios, con atención los días Lunes, Miércoles, Jueves y Viernes desde 8:30 hasta 15:00 horas.

## DESCRIPCIÓN DE LA ORGANIZACIÓN

La estructura corporativa está organizada en las áreas representadas en el siguiente organigrama:



### GERENCIA DE PERSONAS, PLANIFICACIÓN Y RIESGOS

Esta gerencia reúne la mayoría de las actividades de soporte estratégico y otorga el apoyo transversal para la ejecución de la estrategia de la compañía conformada por las áreas de Personas, Planificación y Estadística, Riesgo y Calidad.

### GERENCIA DE MARKETING Y SERVICIOS

Responsable del desarrollo y ejecución de la estrategia de marca, productos, comunicación, fidelización y servicio al cliente.

### GERENCIA DE VENTAS Y SUCURSALES

Responsable de la Gestión de Ventas y Atención al Público a lo largo del país.

### GERENCIA DE INVERSIONES

Responsable de invertir los recursos de los Fondos de Pensiones, conformada por las áreas de Inversión Local, Inversión Internacional, Renta fija y FX, y la de Portfolio Management.

### GERENCIA DE ADMINISTRACIÓN, FINANZAS Y OPERACIONES

Esta gerencia reúne la mayoría de los procesos operativos y administrativos de Cuprum y está conformada por las áreas de Contabilidad de la Administradora y los Fondos, Tesorería, Control de Inversiones, Adquisiciones y Servicios, Beneficios, Administración de Cuentas y Procesos Operativos.

### GERENCIA DE TECNOLOGÍA

Responsable de entregar el soporte tecnológico para la correcta operación de la compañía y el buen servicio a nuestros clientes.





DIRECTORIO, ADMINISTRACIÓN Y EJECUTIVOS

**1**  
**Hugo Lavados Montes**  
 PRESIDENTE  
 Ingeniero Comercial,  
 Universidad de Chile.  
 Master of Arts in Economics,  
 Boston University. PHD  
 (c) in Economics, Boston  
 University.

**2**  
**Juan Eduardo Infante Barros**  
 VICEPRESIDENTE  
 Abogado, Universidad  
 Católica de Chile.

**3**  
**María Eugenia Wagner Brizzi**  
 DIRECTOR  
 Ingeniero Comercial  
 Universidad Católica  
 de Chile. Magister en  
 Economía, Universidad  
 Católica de Chile.

**4**  
**Alejandro Echegorri Rodríguez**  
 DIRECTOR  
 Economista, Universidad  
 Mayor, Uruguay. Master en  
 Economía, Centro de Estudios  
 Macroeconómicos de  
 Argentina.

**5**  
**Jorge Pérez Fuentes**  
 DIRECTOR  
 Ingeniero Civil Metalúrgico,  
 Universidad Técnica del  
 Estado.

**6**  
**Mario Livingstone Balbontín**  
 DIRECTOR  
 Sociólogo, Universidad  
 Católica de Chile. Master  
 en Sociología y RR.HH.,  
 Universidad de Wisconsin,  
 U.S.A.

**7**  
**Isidoro Palma Penco**  
 DIRECTOR  
 Ingeniero Comercial,  
 Universidad Católica  
 de Chile. MBA, Stanford  
 University, U.S.A.  
 Master of Arts in Economics,  
 University of Minnesota, U.S.A.

**8**  
**Diego Livingstone Ureta**  
 DIRECTOR SUPLENTE  
 Ingeniero Comercial,  
 Universidad Andrés Bello.  
 MIB, Ecole de Commerce  
 Marseille Euromed.

**9**  
**Constanza María Bulacio**  
 DIRECTOR SUPLENTE  
 Ingeniero Comercial,  
 Universidad Academia  
 Humanismo Cristiano,  
 Santiago, Chile. Master en  
 Economía, Universidad  
 Federal de Minas Gerais, Brasil.

**10**  
**Eduardo Birke Pfister**  
 DIRECTOR SUPLENTE  
 Abogado, Universidad  
 Católica de Chile.  
 Master en Derecho de la  
 Empresa, Universidad de Los  
 Andes.

**11**  
**Jorge Pérez Fodich**  
 DIRECTOR SUPLENTE  
 Ingeniero Civil Electricista,  
 Universidad de Chile.





## CAMBIOS EN EL DIRECTORIO

El Directorio fue electo en Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 23 de mayo de 2012. En Sesión de Directorio celebrada con esa misma fecha, fueron designados como Presidente y Vicepresidente de la Sociedad, los señores Carlos Bombal Otaegui y Sergio Baeza Valdés, respectivamente.

En sesiones de Directorio celebradas con fecha 4 de febrero de 2013, presentaron su renuncia a sus cargos los señores Carlos Bombal Otaegui, Sergio Baeza Valdés y su suplente Sergio Baeza Roth, Sergio Andrews Pérez y su suplente Patricio Mondaca Guangua, Hernán Concha Vial y Pedro Ducci Cornú.

En dichas sesiones fueron designados en reemplazo de los citados directores, los señores Hugo Lavados Montes, quien fue nombrado Presidente, Juan Eduardo Infante Barros, quien fue nombrado Vicepresidente, y su suplente Juan Diego del Río Montt, María Eugenia Wagner Brizzi y su suplente Constanza María Bulacio, Isidoro Palma Penco y Alejandro Echegorri Rodríguez.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 14 de marzo de 2013, el Directorio tomó conocimiento de la renuncia a su cargo de don Juan Diego del Río Montt, siendo designado en su reemplazo don Eduardo Birke Pfister.

## ADMINISTRACIÓN

1

**Ignacio Alvarez Avendaño, CFA**  
GERENTE GENERAL  
Ingeniero Comercial, Universidad Católica de Chile. Master in Finance, London Business School, U.K.

3

**George Vega Gavilán**  
GERENTE DE VENTAS Y SUCURSALES  
Ingeniero Comercial, Universidad de Tarapacá. MBA, Universidad del Desarrollo.

5

**Eduardo Alfredo Steffens Vidal**  
GERENTE DE INVERSIONES  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad de Chile. Master in Finance, London Business School, U.K.

7

**Moisés Arévalo Mesías**  
GERENTE DE TECNOLOGÍA  
Ingeniero en Informática, Universidad de Santiago. MBA, Universidad de Chile.

9

**José Felipe Aguilera Navarro**  
FISCAL  
Abogado, Universidad de Chile. LL.M., Tulane University, U.S.A.

2

**Juan Ignacio Guirese Gil**  
GERENTE DE PERSONAS,  
PLANIFICACIÓN Y RIESGOS  
Ingeniero Civil Industrial, Universidad Católica de Chile. MBA, Insead, Francia.

4

**María Paulina Georger Stewart**  
GERENTE DE AUDITORÍA  
Contador Auditor, Universidad de Chile.

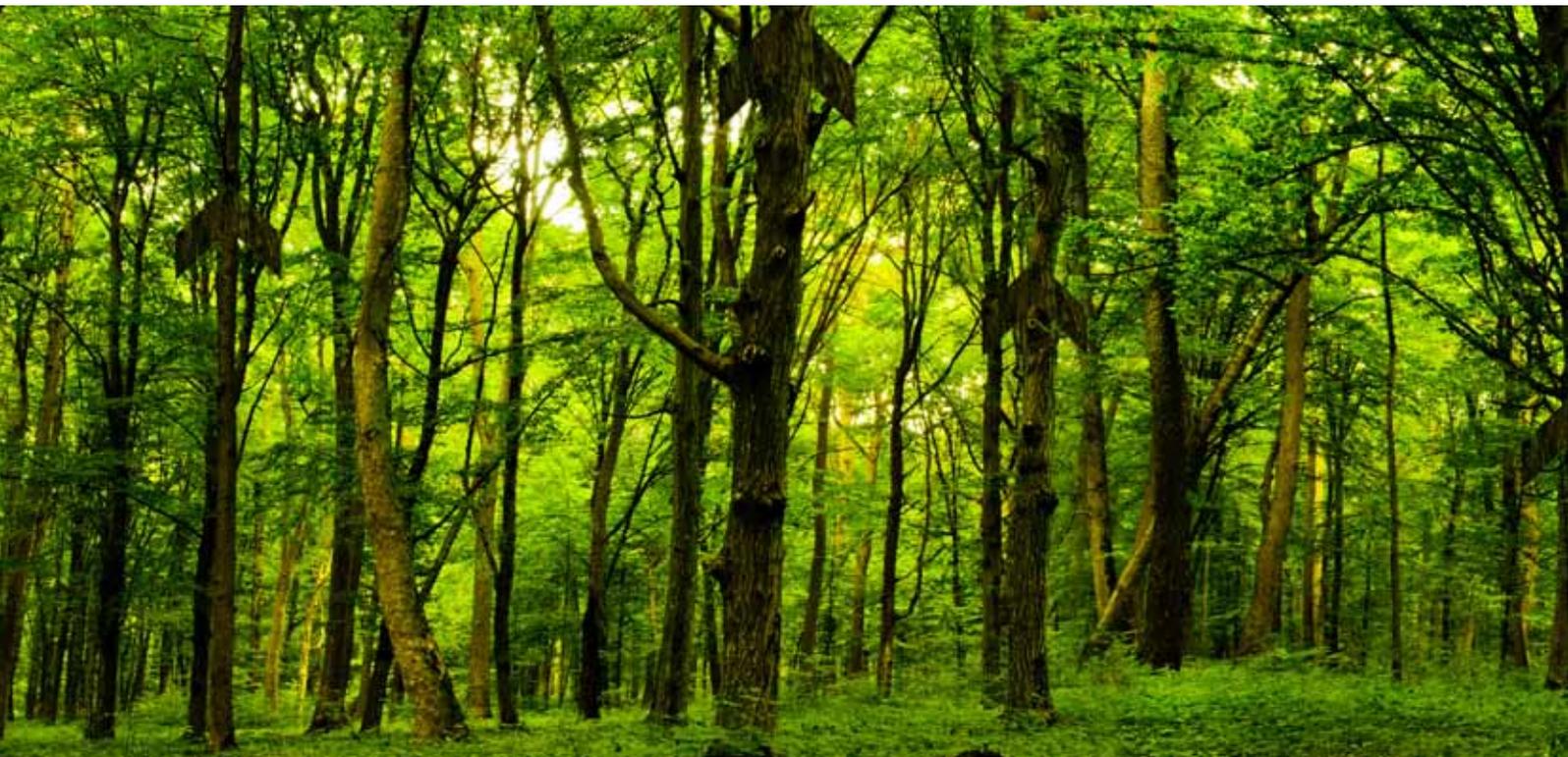
6

**Rodrigo López Guzmán**  
GERENTE DE ADMINISTRACIÓN,  
FINANZAS Y OPERACIONES  
Ingeniero Comercial, Universidad Mayor.

8

**María Gabriela Undurraga Rivadeneira**  
GERENTE DE MARKETING Y SERVICIOS  
Ingeniero Comercial, Universidad de Chile.





## CAMBIOS EN LA ADMINISTRACIÓN

Con fecha 12 de marzo de 2012, dejó de pertenecer a la empresa el Gerente de Administración y Finanzas, don Mauricio Balbontín O'Ryan.

Con esa misma fecha, se reestructuró la Gerencia de Administración y Finanzas, incorporando el área de Operaciones, pasando a denominarse Gerencia de Administración, Finanzas y Operaciones, asumiendo como Gerente de ésta, don Rodrigo López Guzmán.

Don Moisés Arévalo Mesías pasó a ser Gerente de Tecnología.

Asimismo, en dicha fecha, se reestructuró la Gerencia de Planificación y Riesgos, incorporando al área de Personas, pasando a denominarse Gerencia de Personas, Planificación y Riesgos, continuando como Gerente de aquella, don Juan Ignacio Giresse Gil.

Con fecha 19 de marzo de 2012 asumió como Gerente de Auditoría, doña María Paulina Georger Stewart.

## PERSONAL

La dotación de personal al cierre del ejercicio es la siguiente:

Gerentes y Ejecutivos Principales	27
Administrativos	710
Ventas	424
<b>Total</b>	<b>1.161</b>

## CAPITAL SOCIAL Y PROPIEDAD DE LA ADMINISTRADORA

El capital de la sociedad al 31 de diciembre de 2012, asciende a M\$ 3.066.443. Dicho capital se encuentra dividido en 17.996.300 acciones nominativas, de única serie, íntegramente suscritas y pagadas, y sin valor nominal. Al cierre del ejercicio, sus doce mayores accionistas son los que se indican a continuación:

Nombre	RUT	Acciones	Participación
Empresas Penta S.A.	87.107.000-8	11.416.870	63,44%
Larraín Vial S.A. Corredora de Bolsa	80.537.000-9	575.742	3,20%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	573.906	3,19%
BCI Corredor de Bolsa S.A.	96.519.800-8	513.988	2,86%
Santander S.A. Corredores de Bolsa	96.683.200-2	364.877	2,03%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990-0	317.385	1,76%
Penta Corredora de Bolsa S.A.	99.555.580-8	189.052	1,05%
Munita Cruzat y Claro S.A. Corredores de Bolsa	89.420.200-9	180.862	1,00%
Celfín Capital S.A. Corredores de Bolsa	84.177.300-4	175.523	0,98%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	97.004.000-5	133.443	0,74%
Corona Bozzo Pedro	3.010.970-8	110.582	0,61%
Inversiones Tacora Limitada	78.241.260-4	106.941	0,59%

\*Con fecha 31 de enero de 2013, se declaró exitosa la OPA efectuada por Principal Institucional Chile S.A., en virtud de la cual dicha sociedad recibió aceptaciones equivalentes aproximadamente al 90,42% del capital social de AFP Cuprum S.A., pasando a ser su controladora.



**CONTROLADOR DE LA SOCIEDAD**

**EMPRESAS PENTA S.A.: 63,44%**

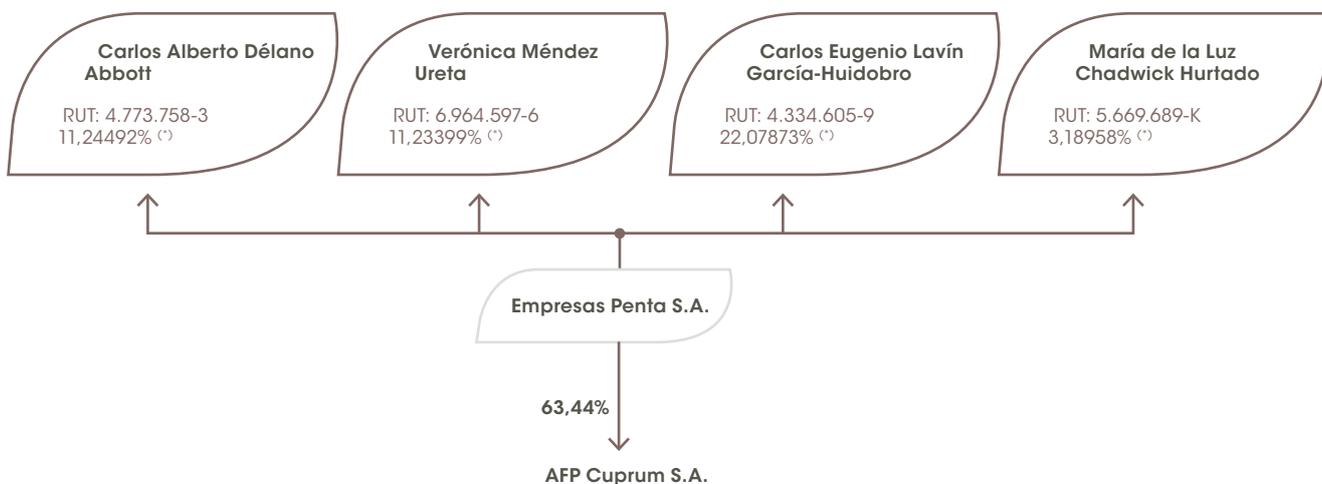
Al 31 de diciembre de 2012, Empresas Penta S.A. era dueña de 11.416.870 acciones de la Sociedad, las que representaban un 63,44% del capital social.

Empresas Penta S.A. es una sociedad anónima cerrada.

Las siguientes personas naturales tienen participación indirecta en Empresas Penta S.A.: los señores Carlos Eugenio Lavín García-Huidobro, RUT 4.334.605-9, con un porcentaje de 22,07873%; Carlos Alberto Délano Abbott, RUT 4.773.758-3, con un

porcentaje de 11,24492%; Verónica Méndez Ureta, RUT 6.964.597-6 (cónyuge del señor Délano), con un porcentaje de 11,23399%; y María de la Luz Chadwick Hurtado, RUT 5.669.689-K (cónyuge del señor Lavín) con un porcentaje de 3,18958%.

Estas personas no poseen acuerdo de actuación conjunta.



Con fecha 31 de enero de 2013 se declaró exitosa la OPA efectuada por Principal Institucional Chile S.A., en virtud de la cual dicha sociedad recibió aceptaciones equivalentes aproximadamente al 90,42% del capital social, de AFP Cuprum S.A., pasando a ser su controladora.

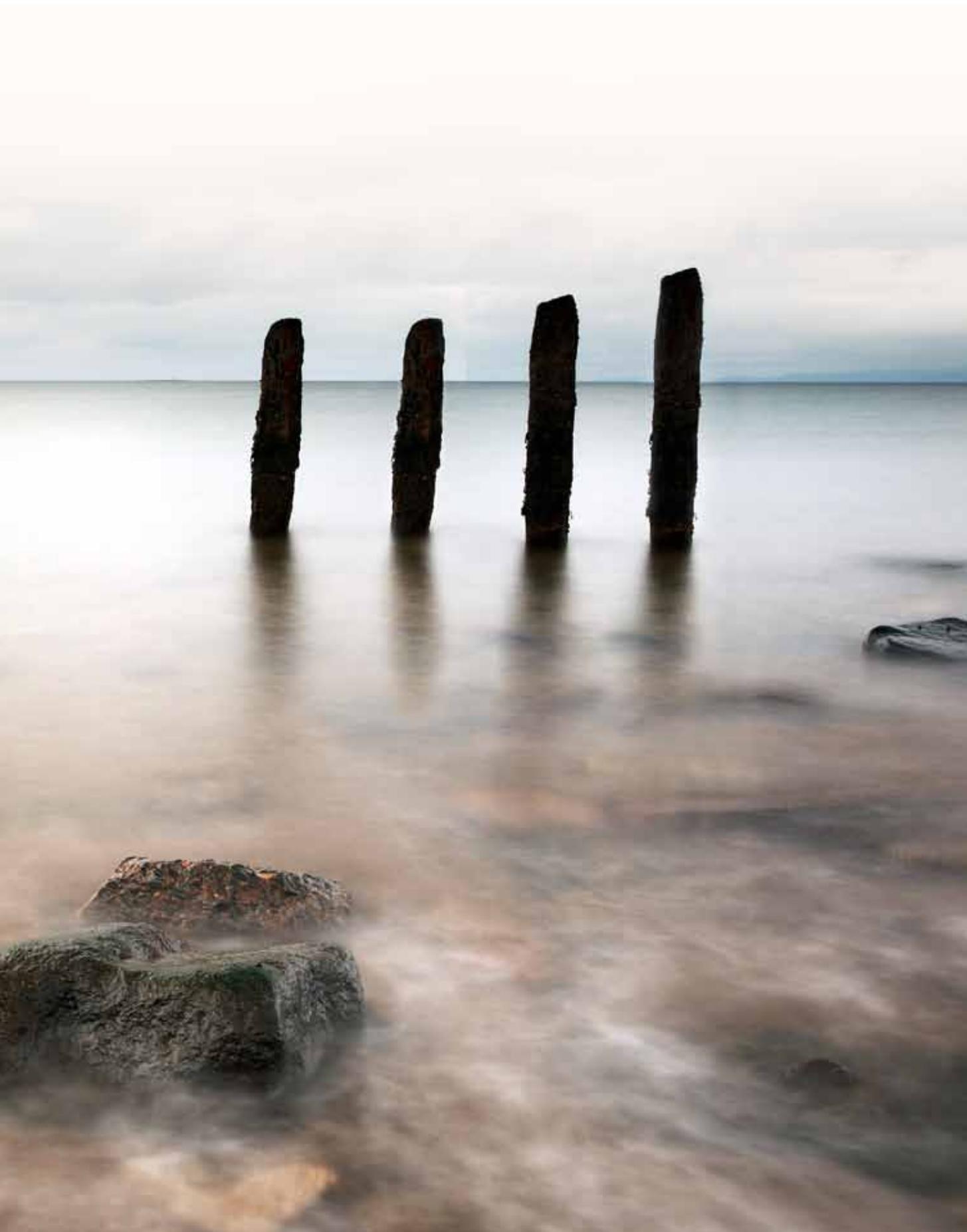
\* Participación indirecta en Empresas Penta S.A.





### 3 ACTIVIDADES Y NEGOCIOS DE LA ADMINISTRADORA

CRECIMIENTO FIRME Y SOSTENIDO FRENTE A LAS FLUCTUACIONES DEL MERCADO





### OBJETIVO DE LA SOCIEDAD

La Administradora de Fondos de Pensiones tiene como objetivos únicos administrar Fondos de Pensiones y otorgar a sus afiliados las prestaciones y beneficios que establece el Decreto Ley 3.500, de 1980, y todos aquéllos que específicamente le autoricen otras disposiciones legales presentes o futuras. Asimismo, la Administradora puede constituir sociedades anónimas filiales que complementen su giro, en los términos del artículo 23 del citado Decreto Ley, e invertir en sociedades anónimas constituidas como empresas de depósito de valores, de acuerdo a la Ley N°18.876.

### INFORMACIÓN HISTÓRICA DE LA ENTIDAD

La puesta en vigencia del Decreto Ley 3.500, de 1980, creó un nuevo Sistema Previsional, basado en la capitalización

individual, administrado por empresas privadas en competencia. La Reforma Previsional reemplazó el antiguo sistema de reparto, por uno donde las pensiones futuras se financian con los aportes efectuados en la vida laboral, los que se depositan en la cuenta de capitalización individual de cada afiliado.

AFP Cuprum S.A. se constituyó con fecha 27 de abril de 1981, como consecuencia de la iniciativa de los trabajadores de Codelco Chile que formaban parte de la Asociación Gremial Nacional de Supervisores del Cobre –ANSCO.

Durante el año 1987, Codelco Chile compró a ANSCO las 46.086 acciones que eran de su propiedad, cifra que correspondía al 25,61% del capital de la Sociedad, las que posteriormente traspasó a sus trabajadores.

En el año 1992 se modificó el artículo cuarto del estatuto social, disponiendo

el nuevo texto que el capital social se dividirá en 17.996.300 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal.

No obstante haber nacido como una AFP estrechamente vinculada al sector de la gran minería del cobre, tanto en sus afiliados como accionistas, con el transcurso de los años su gestión y propiedad se ha extendido a otros importantes sectores del quehacer nacional. Es así como, al 31 de diciembre de 2012, sus afiliados pertenecen a variados ámbitos de la actividad laboral, existiendo también entre sus accionistas diversas sociedades de inversión, dentro de las que destacó Empresas Penta S.A., la que desde 1988 tuvo un importante rol en el crecimiento de AFP Cuprum.

Con fecha 31 de enero de 2013 culminó y fue declarada exitosa, la OPA lanzada por Principal Institutional Chile S.A., en virtud de la cual recibió aceptaciones equivalentes



# Actividades y Negocios de la Administradora

aproximadamente al 90,42% del capital social, de AFP Cuprum S.A., pasando a ser su controladora.

## DESCRIPCIÓN DEL SECTOR ECONÓMICO EN QUE PARTICIPA

Mediante el Decreto Ley 3.500, de 1980, se estableció un sistema previsional basado en la capitalización individual, administrado por entidades privadas. En sus comienzos el sector se inició con doce Administradoras de Fondos de Pensiones. Este número permaneció sin cambios hasta 1985, año en que comenzaron una serie de fusiones, a la vez que ingresaron nuevos competidores, llegando (a comienzos de los años 90) a ser más de veinte. A la fecha compiten en esta industria seis Administradoras.

En la actualidad, la Sociedad participa en el negocio de administración de los ahorros previsionales obligatorios para pensiones, el ahorro previsional voluntario,

individual y colectivo, las cuentas de ahorro voluntario y ahorro de indemnización, tanto de afiliados activos, como de pensionados. Ello comprende la recaudación de las cotizaciones, depósitos y aportes, su abono en las cuentas de capitalización individual o de ahorro voluntario y su inversión. El objeto exclusivo es la administración de cinco fondos de pensiones y el otorgamiento y administración de las

prestaciones que establece el Decreto Ley señalado. El organismo que regula el cumplimiento de toda la normativa que rige a las Administradoras, es la Superintendencia de Pensiones. A partir de 1988, AFP Cuprum S.A. ha mostrado un sostenido crecimiento, transformándose hoy en una de las empresas líderes del sector con más de 623 mil afiliados.

<b>Participación de mercado Cuprum</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Fondos de Pensiones	20,6%	20,5%
Cotizantes	9,3%	9,4%
Afiliados	6,7%	6,9%

<b>Estadísticas Cuprum</b>	<b>2012</b>	<b>2011</b>
Cotizantes	453.276	437.645
Afiliados	623.837	614.733
Renta Promedio (UF)	44,2	42,3
Pensionados (*)	28.832	28.311
Trabajadores	1.161	1.115

(\*) Se consideran pensionados por Retiro Programado y Renta Temporal.



El número de cotizantes de Cuprum ha tenido un crecimiento promedio anual de un 5% en 10 años, alcanzando a diciembre de 2012 una participación de mercado de un 9,3% con 453.276 cotizantes. Asimismo, la renta imponible mensual (RIM) promedio de Cuprum, en el mismo periodo, ha tenido un crecimiento promedio real anual de un 4%, alcanzando a diciembre de 2012, 44,2 UF (mientras el promedio industria es de 23,9 UF, en el mismo periodo) siendo Cuprum la AFP con mayor RIM promedio en la industria.

**ACTIVIDAD Y NEGOCIOS**

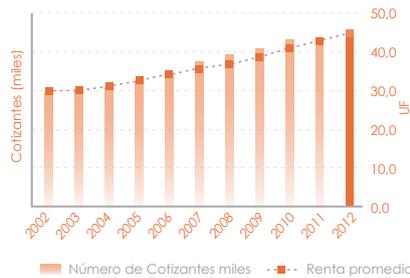
Los negocios que desarrolla la sociedad están definidos por ley.

**ELLOS SON:**

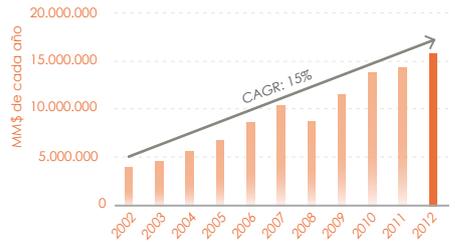


Administración de Fondos de Pensiones (cinco en la actualidad) por cuenta de

**EVOLUCIÓN DEL NÚMERO DE COTIZANTES RENTA PROMEDIO CUPRUM 2002 - 2012**



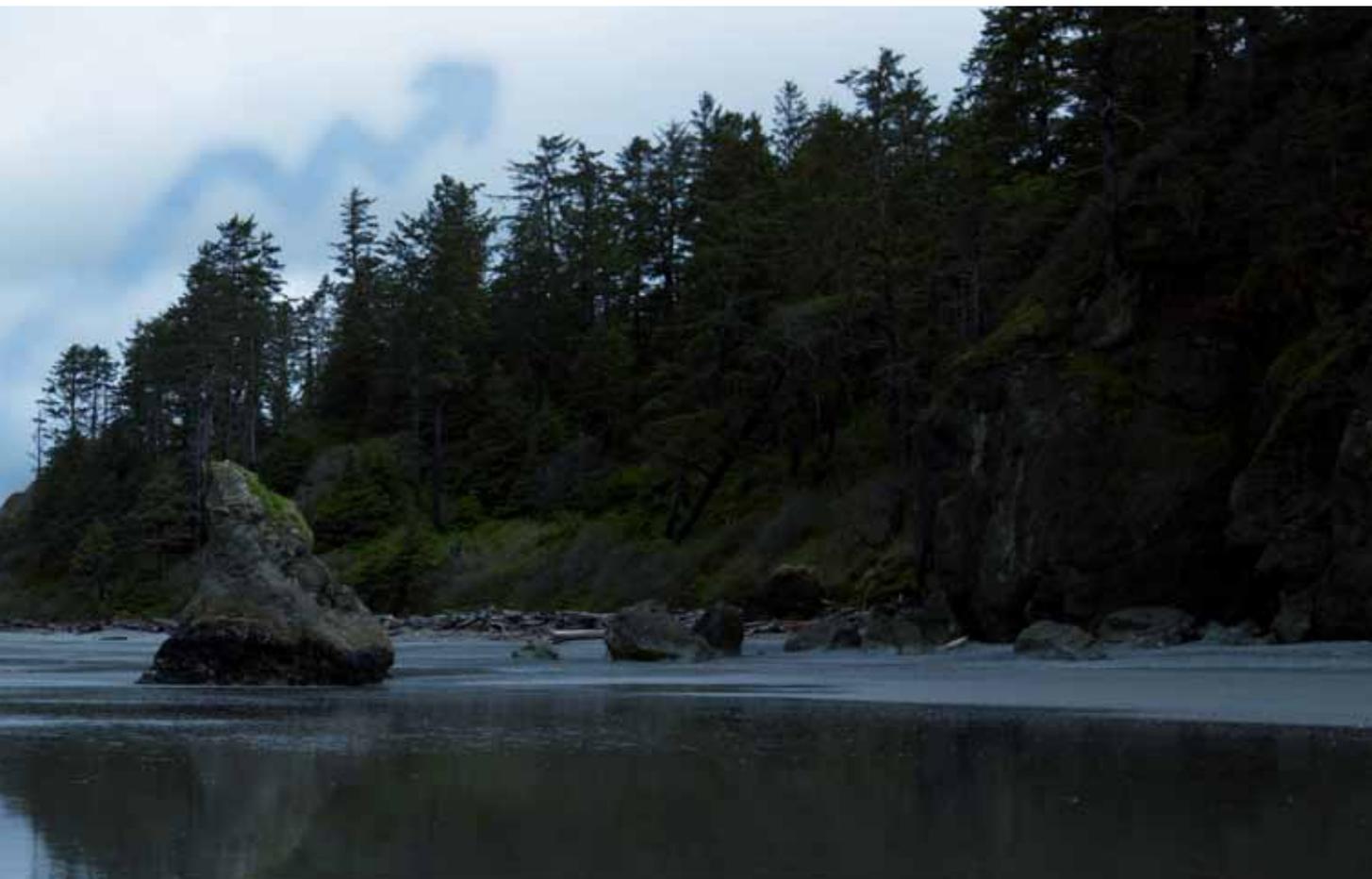
**EVOLUCIÓN DE LOS FONDOS ADMINISTRADOS CUPRUM 2002 - 2012**



sus afiliados y clientes, con el objeto de conseguir una rentabilidad que permita al afiliado pensionarse adecuadamente con el producto de sus ahorros. Esta rentabilidad debe conseguirse con un riesgo controlado, acorde con la naturaleza de este tipo de ahorro y al tipo de Fondo que el cliente elija para su inversión. Asimismo, la gestión de los Fondos se enmarca en una estricta normativa que

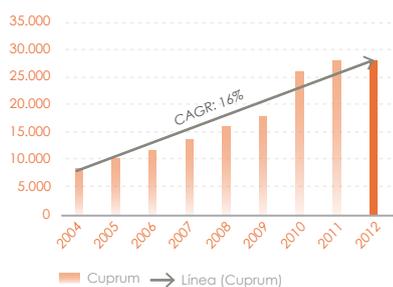
busca proteger al cliente en términos de alternativas posibles de inversión.

Los fondos administrados por Cuprum han sostenido un crecimiento promedio anual de un 15% desde 2002, llegando a administrar a diciembre de 2012 33 mil millones de dólares, con una participación de mercado del 20,6% a la misma fecha.



**2**

**CANTIDAD DE PENSIONADOS CUPRUM 2004 - 2012**



**2**

Otorgamiento y administración de beneficios previsionales como pensiones de vejez, de sobrevivencia y de invalidez.

El número de pensionados de Cuprum ha tenido un crecimiento de un 16% de promedio anual desde 2004, alcanzando 28.832 pensionados a diciembre de 2012.

**3**

**EVOLUCIÓN DE LOS SALDOS APV CUPRUM 2002 - 2012**



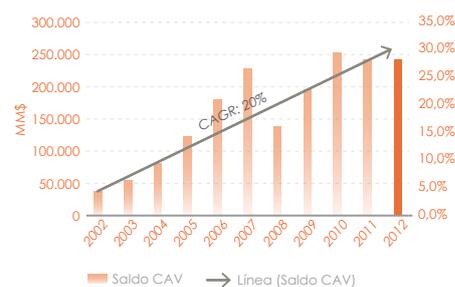
**3**

Administración de fondos de ahorro previsional voluntario, incluyendo cotizaciones voluntarias, depósitos convenidos y ahorro previsional voluntario colectivo.

El saldo APV de Cuprum ha tenido un crecimiento promedio anual de un 24%

**4**

**EVOLUCIÓN DE LOS SALDOS CAV CUPRUM 2002 - 2012**



en los últimos 10 años, alcanzando a diciembre de 2012 una participación de mercado del 32,2%.

**4**

Administración de ahorro no previsional a través de la cuenta de ahorro voluntario o Cuenta 2.

El saldo de Cuenta 2 de Cuprum ha tenido un crecimiento promedio anual



de un 20% desde 2002, alcanzando a diciembre de 2012 una participación de mercado del 32,41%.

5

Servicios de apoyo a la gestión previsional y de inversiones, como recaudación de cotizaciones (a través de la sociedad Servicios de Administración Previsional S.A., PreviRed) y de gestión de valores (a través del Depósito Central de Valores S.A., DCV), en conjunto con otras Administradoras de Fondos de Pensiones.

6

Administración del sistema de Seguro de Cesantía, a través de su participación en Administradora de Fondos de Cesantía de Chile S.A. (AFC) en conjunto con otras Administradoras de Fondos de Pensiones.

Los afiliados de la citada sociedad tramitan y reciben sus beneficios en las oficinas de Cuprum.

De esta forma la sociedad posee participación en las siguientes empresas:

Servicios de Administración Previsional S.A. (PreviRed):

Empresa dedicada a recaudar cotizaciones previsionales en forma electrónica y brindar servicios tecnológicos.

Depósito Central de Valores S.A. (DCV); a través de Inversiones DCV S.A.

Empresa dedicada a custodiar los títulos representativos de las inversiones

realizadas por los Fondos de Pensiones y otros grandes y pequeños inversionistas.

Administradora de Fondos de Cesantía de Chile S.A. (AFC):

Empresa dedicada a administrar los ahorros de los afiliados destinados a financiar sus períodos de cesantía.

Administradora de Fondos de Cesantía de Chile II S.A. (AFCII):

Empresa dedicada a administrar los ahorros de los afiliados destinados a financiar sus períodos de cesantía y que aún no ha iniciado sus operaciones.

Además, Cuprum posee una filial denominada Inversiones Cuprum Internacional S.A., cuyo objeto es administrar las inversiones que pueda realizar en el exterior, en el giro de su competencia. La única inversión vigente de esta filial es la administración de su caja disponible.





### PROPIEDADES

La sociedad posee las siguientes propiedades:

- Bandera N° 236, pisos 2 - 3 - 5 - 6 - 7 - 8 - 9, Santiago. Uso: Casa Matriz (piso 5° en leasing).
- Moneda N° 673, piso 9, Santiago. Uso: En arriendo.
- Potrerillos Sur N° 2304, El Salvador. Uso: Agencia de la Administradora (terreno en comodato).
- Eduardo de la Barra N° 346, Oficina 101, La Serena. Uso: En arriendo.
- Germán Riesco N° 333, of. 205, Rancagua. Uso: En arriendo.
- Antonio Varas N° 990, Temuco. Uso: Agencia de la Administradora.
- Parcelas de agrado Parque Santa María de Algarrobo, Algarrobo. Uso: En venta.

### EQUIPOS, MUEBLES Y ÚTILES

La Sociedad, para su expansión y mejor funcionamiento, ha adquirido durante el año 2012 diversos activos, por un valor de M\$ 385.733 dentro de los cuales se incluyen equipos computacionales,

muebles y útiles. Al 31 de diciembre de 2012, el valor neto de los equipos, muebles y útiles asciende a M\$ 1.008.722.

### MARCAS COMERCIALES

Marca	Clase	Vencimiento
CUPRUM	36, 38 al 45	Mayo 2013
CUPRUM	16 y 36	Marzo 2018
A.F.P. Cuprum su dinero en buenas manos <a href="http://www.Cuprum.cl">www.Cuprum.cl</a>	36	Abril 2015
Punto Cuprum	38	Julio 2018
	9, 16, 35, 36 y 38	Abril 2017

### SEGUROS

Al 31 de diciembre de 2012 los principales seguros son los siguientes: Incendio/sismo, terrorismo, robo, instalaciones electrónicas, responsabilidad civil y cristales.

Monto Asegurado: UF 340.750.

Compañía Aseguradora: Chartis Seguros Generales.

Además existen seguros de Fidelidad Funcionaria por un monto asegurado de UF 6.704.

Compañía aseguradora: Penta Security Seguros Generales.

## HONORARIOS AUDITORES EXTERNOS

El costo por la revisión de los estados financieros del ejercicio 2012 para AFP Cuprum S.A., su filial Inversiones Cuprum Internacional S.A. y los Fondos de Pensiones, además de otras asesorías, fue de M\$ 72.728.

## PRINCIPALES CONTRATOS

Nombre Proveedor	Giro	Servicio que presta
Previred S.A.	Recaudación y servicios computacionales	Servicio de recaudación claves secretas y otros servicios computacionales
Media Planning Chile S.A	Agencia de Publicidad	Servicios de planificación y gestión de compras de medios para las campañas de publicidad
Depósito Central de Valores S.A.	Depósito de Valores	Custodia de valores nacionales
Seguros de Vida Security Previsión S.A.	Seguros de vida, salud y complementos	Seguro complementario de salud trabajadores
Intesis Chile Limitada	Servicios computacionales	Servicio de compra y mantención de servidores y cableado
Brown Brothers Harriman and Co.	Depósito de Valores	Servicios de custodia de títulos extranjeros
Banco de Crédito e Inversiones	Bancario	Servicios de pagos electrónicos y mantención de cuentas corrientes
Banco Estado	Bancario	Servicios de recaudación y pago pensiones
C.C.A.F. de Los Andes	Caja de Compensación	Servicios de recaudación y pago de pensiones
C.C.A.F. 18 de Septiembre	Caja de Compensación	Servicios de recaudación
C.C.A.F. La Araucana	Caja de Compensación	Servicios de recaudación
Servipag Limitada	Servicios de pagos y recaudación	Servicios de recaudación y pago de pensiones, ahorro y APV
Grey Chile S.A	Agencia de Publicidad	Servicios de publicidad y gestión de medios

## ACTIVIDADES FINANCIERAS

Como Administradora de Fondos de Pensiones, parte significativa de las actividades operacionales dice relación con los ahorros que los trabajadores nos han confiado para su administración, los que equivalen al 31 de diciembre de 2012, a US\$ 32.983 millones, distribuidos en los cinco Fondos de Pensiones.

Como sociedad administradora, AFP Cuprum posee inversiones bajo la denominación de Encaje, que es una reserva obligatoria que deben constituir las AFP, equivalente al 1% de los Fondos de Pensiones que administran y que de acuerdo a la normativa debe ser invertido en cuotas de los Fondos de Pensiones; éste tiene por objeto garantizar la rentabilidad mínima a que se refiere el artículo 37 del D.L. 3.500, de 1980.









Además del Encaje, la Administradora puede poseer inversiones de libre disposición en instrumentos financieros para efectos de manejar su liquidez.

Los activos financieros que maneja la Administradora, que en total ascienden a M\$ 164.383.873, se desglosan de la siguiente manera:

Encaje	(M\$) 157.792.577
Otros instrumentos financieros	(M\$) 6.591.296
<b>Total</b>	<b>(M\$) 164.383.873</b>

### PRINCIPALES PROVEEDORES

Nombre Proveedor	Giro	Relación con la Sociedad
Previred S.A.	Servicio de recaudación, claves secretas y otros servicios computacionales	Coligada
Media Planning Chile S.A.	Servicio de planificación y gestión de compras de medios para las campañas de publicidad	
Depósito Central de Valores S.A.	Custodia de valores nacionales	
Asociación Gremial de A.F.P. AG	Cuotas sociales Asociación Gremial y campañas comunicacionales	
Seguros Vida Security Previsión S.A.	Seguro complementario de salud de trabajadores	
Intesis Chile Limitada	Servicios de compra y mantención de los servidores y cableado	
Bizware Ltda.	Servicios computacionales, licencias.	
Brown Brothers Harriman And Co.	Servicios de custodia de títulos extranjeros	
Banco de Crédito e Inversiones	Servicios de pagos electrónicos y mantención de cuentas corrientes	
Telefónica Empresas de Chile S.A.	Servicios de Telecomunicaciones casa matriz y agencias	
Asesorías y Servicios Valor Unico Limitada	Servicios de desarrollo informáticos	
Grey Chile S.A.	Servicios de publicidad	
Chilectra S.A.	Servicios de electricidad	
Tecnodata Chile S.A.	Servicios computacionales	
C.C.A.F. de Los Andes	Servicios de recaudación y pago pensiones	

### RESULTADOS FINANCIEROS

En el siguiente cuadro se puede apreciar la evolución de los principales resultados de la empresa.

Ingresos y Gastos (MM\$ de cada año)	2012	2011	Variación	Var %
Cuenta Obligatoria	83.907	74.655	9.252	12%
APV	3.868	3.657	211	6%
Cuenta 2	1.881	1.990	-109	-5%
Retiro Programado y Renta Temporal	1.535	1.483	52	4%
Otros Ingresos y Prima SIS <sup>(*)</sup>	590	1.453	-863	-59%
Gastos <sup>(**)</sup>	-35.140	-38.984	3.844	-10%
Otros Ingresos y Gastos	1.093	344	749	218%
RAEI <sup>(***)</sup>	57.734	44.598	13.136	29%
Rentabilidad del Encaje	9.942	-2.580	12.522	-
RAI <sup>(****)</sup>	67.676	42.018	25.658	61%
Impuesto	-15.163	-7.885	-7.278	92%
Resultado Neto	52.513	34.133	18.380	54%

(\*) Incluye los Ingresos por servicios AFC, recargos y costas de Cobranza e ingresos y gastos del SIS.

(\*\*) Incluye Gastos de Personal, otros Gastos de Operación, Depreciación y Amortización.

(\*\*\*) Resultado antes de Rentabilidad del Encaje e Impuestos.

(\*\*\*\*) Resultado antes de Impuestos.



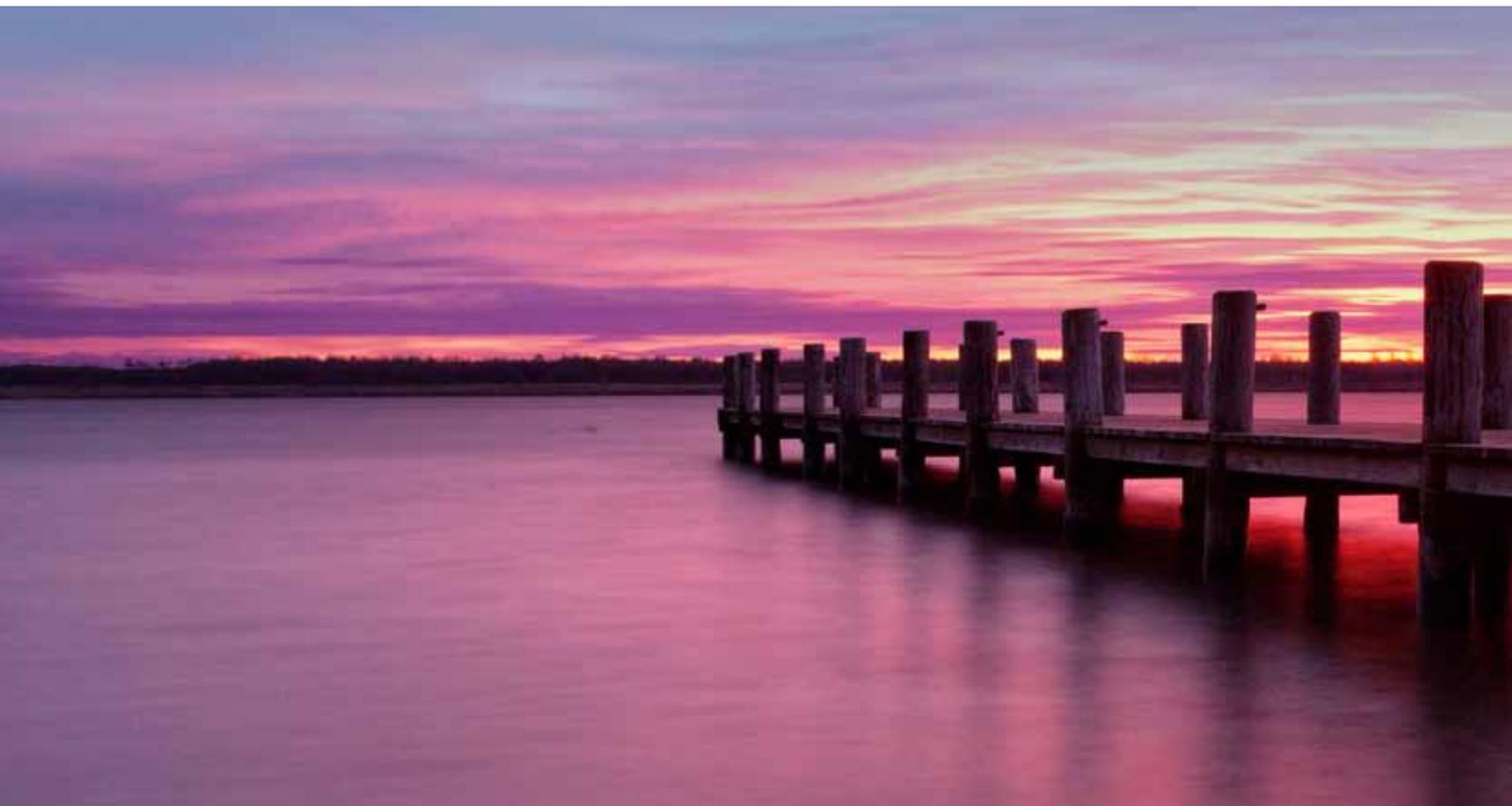


**REMUNERACIONES  
DEL DIRECTORIO**

**COMITÉ DE DIRECTORES,  
RIESGOS Y AUDITORÍA, Y  
PRINCIPALES EJECUTIVOS**

**NUESTRO COMPROMISO,  
SER SIEMPRE LA MEJOR AFP DE CHILE.**





Directores	Honorarios por asistencia a sesión		Participación de utilidades <sup>(1)</sup>		Honorarios asistencia a sesión Comité de Directores		Honorarios asistencia a sesión Comité de Inversiones		Totales	
	M(\$)		M(\$)		M(\$)		M(\$)		M(\$)	
	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011	2012	2011
Carlos Bombal Otaegui	23.887	12.651	55.664	70.138	0	1.588	0	0	79.551	84.377
Sergio Baeza Valdés	13.424	5.731	44.634	40.847	7.652	802	3.015	0	68.725	47.380
Jorge Pérez Fuentes	11.943	7.185	35.305	52.410	8.258	1.567	2.925	2.643	58.431	63.805
Mario Livingstone Balbontín	11.829	7.294	36.973	49.953	8.258	0	0	0	57.174	57.247
Pedro Ducci Cornú	11.339	6.226	32.702	49.953	0	0	1.911	2.643	45.952	58.822
Hernán Concha Vial	11.943	7.404	32.702	49.953	0	0	0	0	44.645	57.357
Sergio Andrews Pérez	11.341	3.089	0	0	0	0	0	0	11.341	3.089
Sergio Baeza Roth <sup>(2)</sup>	3.584	2.054	0	0	0	0	0	0	3.584	2.054
Sergio Andrews García	603	4.314	41.210	64.138	0	2.369	0	2.643	41.813	73.464
Jorge Pérez Fodich <sup>(2)</sup>	0	219	0	0	0	0	90	0	90	219
Ernesto Silva Bafalluy	0	1.159	36.938	99.905	0	781	0	0	36.938	101.845
José Gandarillas Chadwick	0	5.506	25.199	49.953	0	0	0	0	25.199	55.459
Pablo Wagner San Martín	0	0	0	14.372	0	0	0	0	0	14.372
Diego Livingstone Ureta <sup>(2)</sup>	114	111	0	0	0	0	0	0	0	111
<b>Totales</b>	<b>100.007</b>	<b>62.943</b>	<b>341.327</b>	<b>541.622</b>	<b>24.168</b>	<b>7.107</b>	<b>7.941</b>	<b>7.929</b>	<b>473.443</b>	<b>619.601</b>

<sup>(1)</sup> Participación de utilidades percibidas con cargo a resultado ejercicio anterior.

<sup>(2)</sup> Director suplente.



# Remuneraciones del Directorio

## Comité de Directores, Riesgos y Auditoría, y Principales Ejecutivos

### COMITÉ DE DIRECTORES, RIESGOS Y AUDITORÍA

#### INFORME DE GESTIÓN AÑO 2012:

Durante el año 2012, el Comité de Directores, Riesgos y Auditoría sesionó mensualmente, analizando las materias establecidas en el artículo 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas y aquéllas que dicen relación con las áreas de riesgo y auditoría.

Respecto de las materias a que se refiere el citado artículo, en las fechas que se indican se pronunció sobre lo siguiente:

Sesión de 31 de enero de 2012:

- Tomó conocimiento y examinó el Informe de los auditores externos Ernst & Young sobre el balance y los estados financieros de la Administradora, correspondientes al ejercicio 2011.

Sesión de 7 de marzo de 2012.

- Tomó conocimiento y examinó la estructura de remuneraciones y compensaciones de los gerentes,

ejecutivos principales y trabajadores de la sociedad, aprobándolas por unanimidad.

Sesión de 18 de abril de 2012.

- Acordó proponer al Directorio la designación de la firma KPMG como auditores externos para el año 2012.

Sesión de 11 de junio de 2012

- Acordó proponer al Directorio la aprobación de un acuerdo de prueba y confidencialidad respecto del sistema de mailing masivo desarrollado por la Administradora, con Penta Vida Compañía de Seguros de Vida.

Sesión de 6 de agosto de 2012.

- Acordó informar favorablemente al Directorio, la operación consistente en otorgar una licencia permanente y limitada del módulo de mailing de propiedad de la Sociedad, al Banco Penta.

Sesión de 3 de octubre de 2012.

- Acordó informar favorablemente

al Directorio la contratación de los auditores externos KPMG, para la revisión del proceso de pago al Departamento de Invalidez y Supervivencia (DIS) y la evaluación del informe correspondiente.

Sesión de 6 de diciembre de 2012.

- Analizó el informe de Control Interno elaborado por los auditores externos KPMG.

### ELECCIÓN DEL COMITÉ DE DIRECTORES, RIESGOS Y AUDITORÍA

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el 23 de mayo de 2012, fue electo un nuevo Directorio, por lo que en Sesión de Directorio efectuada con esa misma fecha, se procedió a la designación del Comité de Directores, Riesgos y Auditoría, siendo electos los señores Sergio Baeza Valdés, Mario Livingstone Balbontín y Jorge Pérez Fuentes. Los señores Mario Livingstone Balbontín y Jorge Pérez Fuentes son directores autónomos.

Una vez constituido el Comité, se designó al señor Sergio Baeza Valdés, como Presidente.

En sesión de Directorio celebrada con fecha 4 de febrero de 2013, se eligió un nuevo Comité, integrado por los señores María Eugenia Wagner Brizzi, Mario Livingstone Balbontín e Isidoro Palma Penco.

Los señores María Eugenia Wagner Brizzi y Mario Livingstone Balbontín son directores autónomos.

Una vez constituido el comité, se designó al señor Isidoro Palma Penco como Presidente.

### **REMUNERACIÓN Y PRESUPUESTO COMITÉ DE DIRECTORES, RIESGOS Y AUDITORÍA**

En Junta Ordinaria de Accionistas, celebrada con fecha 25 de abril de 2012, se fijó el presupuesto de gastos de funcionamiento del Comité en UF 1.000.

En la misma ocasión, se fijó una remuneración de UF 40 por cada sesión ordinaria para cada uno de los miembros, y una remuneración de UF 4, por cada

sesión extraordinaria, la cual no podrá exceder de una sesión mensual.

Asimismo, se acordó que en caso que el mecanismo de reparto de utilidades aprobado para los señores Directores, no permita dar cumplimiento al artículo 50 bis de la Ley N° 18.046 sobre Sociedades Anónimas, entonces cada miembro del Comité de Directores, Riesgos y Auditoría recibirá una remuneración adicional que le permita alcanzar las 1,334 veces de la remuneración de un Director que no tenga la calidad de Presidente, Vicepresidente ni miembro de ningún Comité, mediante la redistribución de la participación de utilidades.

El Comité no incurrió en gastos con cargo a su presupuesto de gastos de funcionamiento.

### **REMUNERACIÓN DE GERENTES Y EJECUTIVOS PRINCIPALES.**

Las remuneraciones e indemnizaciones totales percibidas por los gerentes y los principales ejecutivos durante el año 2012 ascienden a la cantidad de M\$ 1.999.607. Los ejecutivos reciben un bono anual por desempeño.









**5** INVERSIÓN,  
FINANCIAMIENTO Y  
POLÍTICAS

ENTREGAMOS LA MEJOR ASESORÍA,  
EN CADA ETAPA DE LA VIDA.





## FACTORES DE RIESGO

Los factores de riesgo que afectan a las Administradoras de Fondos de Pensiones tienen relación con el entorno económico, financiero y legislativo.

Respecto al riesgo económico, podemos mencionar el estar afectados a los ciclos de la economía del país, con los impactos en el mercado del trabajo, repercutiendo en las tasas de cotización, postergación de ellas, evasión y estancamiento en las remuneraciones imponibles de los trabajadores.

El riesgo financiero dice relación con la volatilidad en la tasa de interés, tipo de cambio y de los mercados financieros locales e internacionales, afectando la inversión de la reserva legal que deben constituir las AFP que es el Encaje, el que está expuesto al igual que los fondos que se administran, al mismo riesgo de las variables mencionadas y además en los recursos propios que

se administran. En cualquier caso, las inversiones se administran de acuerdo a una política de largo plazo, asegurando una adecuada diversificación de modo de maximizar la relación riesgo retorno deseada.

El riesgo legislativo está condicionado a las posibles modificaciones legales en temas previsionales y de seguridad social, producto de ser una industria altamente regulada y supervisada por el Estado, por su eminente carácter social.

## POLÍTICAS DE INVERSIÓN

La sociedad ha definido sus políticas de inversión de acuerdo a lo que sus estatutos y el Decreto Ley 3.500, de 1980, establecen. El rubro principal de inversión es el Encaje, que representa una reserva obligatoria por parte de las AFP que equivale al 1% de los fondos administrados, activo que demanda aportes de recursos en forma permanente, producto de la

recaudación de cotizaciones y la incorporación de nuevos afiliados.

En otro ámbito, la administración procura permanentemente hacer más eficiente su gestión, asignando los recursos necesarios para ello. En este sentido, factores clave son la implementación de nuevas tecnologías, el desarrollo de software, infraestructura adecuada, difundir su imagen corporativa, invertir en desarrollo y capacitación del personal y la adquisición de bienes, que la sociedad requiera para las actividades propias de su giro.

## POLÍTICAS DE FINANCIAMIENTO

La sociedad ha tenido como política financiar su desarrollo esencialmente con recursos propios y recurrir al financiamiento en el mercado de capitales, si es necesario. La intención es mantener dicha política, procurando financiamiento dependiendo de las necesidades de caja, oportunidades de inversión y conveniencia.

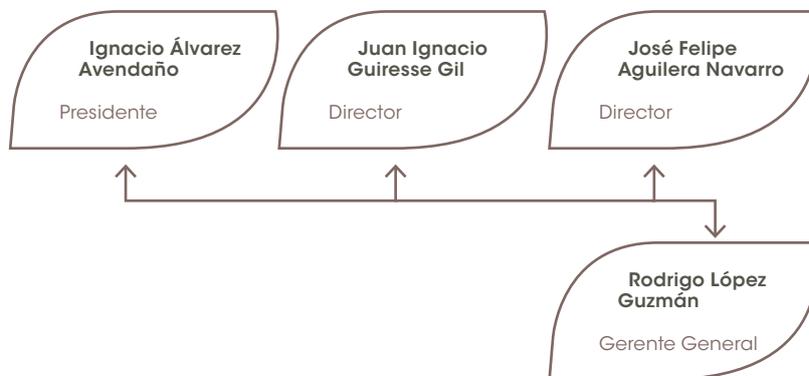
# Inversión, Financiamiento y Políticas

## INFORMACIÓN SOBRE SOCIEDADES FILIALES Y COLIGADAS E INVERSIONES EN OTRAS SOCIEDADES

### INVERSIONES CUPRUM INTERNACIONAL S.A. (FILIAL)

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 3 de agosto de 1995, con el carácter de sociedad anónima cerrada.

Al 31 de diciembre de 2012, el capital asciende a M\$ 870.502, dividido en 10.000 acciones nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, encontrándose totalmente suscritas y pagadas. AFP Cuprum S.A. participa en un 99,99% de la propiedad y el restante 0,01% (\*) pertenece a Empresas Penta S.A., distribución que no sufrió variaciones en el ejercicio. La inversión representa el 1,6% de los activos individuales de AFP Cuprum S.A. Inversiones Cuprum Internacional tiene como objetivo la prestación de servicios previsionales que complementen el giro



de AFP Cuprum S.A. y la inversión en otras Administradoras de Fondos de Pensiones o sociedades cuyo giro esté relacionado con materias previsionales, que se constituyan en el extranjero.

(\*) Con fecha 4 de febrero de 2013 Empresa Penta S.A. vendió su participación a Principal Institucional Chile S.A.

### DIRECTORES Y EJECUTIVOS DE AFP CUPRUM S.A. CON CARGOS EN INVERSIONES CUPRUM INTERNACIONAL S.A.:

Nombre	Cargo en AFP Cuprum S.A.	Cargo en Inversiones Cuprum Internacional S.A.
Ignacio Álvarez Avendaño	Gerente General	Presidente
Juan Ignacio Guiresse Gil	Gerente de Personas, Planificación y Riesgos	Director
José Felipe Aguilera Navarro	Fiscal	Director
Rodrigo López Guzmán	Gerente de Administración, Finanzas y Operaciones	Gerente General

Al 31 de diciembre de 2012, los fondos disponibles de esta sociedad filial están otorgados en préstamo a AFP Cuprum S.A.



### SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN PREVISIONAL S.A. PREVIRED (COLIGADA)

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 2000, con el carácter de sociedad anónima cerrada.

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y pagado asciende a M\$7.271.053 dividido en 745.614 acciones ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal. AFP Cuprum S.A. participa en un 12,42% de la propiedad, participación que no tuvo variación durante el ejercicio.

Dicha inversión representa el 0,7% de los activos consolidados de la Administradora.

La sociedad tiene por objeto implantar una solución tecnológica que permita proveer un servicio de administración de las declaraciones de cotizaciones previsionales y validar el pago electrónico de ellas y similares, que realizan los empleadores o afiliados a través de un sitio en Internet, y realizar cualquier

otra actividad que la ley y/o los reglamentos le autoricen. Brindar sus servicios en condiciones equivalentes a todas las entidades previsionales existentes en el país y entidades que administren o gestionen servicios o prestaciones de seguridad social.

#### Directores

Ricardo Rodríguez Marengo (Presidente)	
Ignacio Álvarez Avendaño	Luis Blas Agüero
Jorge Jorquera Crisosto	Claudia Carrasco Cifuentes

#### Gerentes y ejecutivos principales

Esteban Segura Revello	Gerente General
Lorenzo Larach Marimón	Gerente Comercial
Valentina Veloso Valenzuela	Gerente de Operaciones y Tecnología
Luis Alberto Tirado Santelices	Gerente de Administración y Finanzas
Claudio Sepúlveda Varela	Gerente de Apoyo al Giro
Arnaldo Eyzaguirre Miranda	Gerente Contralor

#### DIRECTORES Y EJECUTIVOS DE AFP CUPRUM S.A. CON CARGOS EN SERVICIOS DE ADMINISTRACIÓN PREVISIONAL S.A.

Nombre	Cargo en AFP Cuprum S.A.	Cargo en PreviRed
Ignacio Álvarez Avendaño	Gerente General	Director

#### Relaciones comerciales habidas en el ejercicio:

Mantenión de diversos contratos de prestación de servicios, en virtud de los cuales PreviRed otorga a la Administradora servicios propios de su giro, los que se estima proseguirán a futuro.



### **SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE FONDOS DE CESANTÍA DE CHILE S.A. AFC (COLIGADA)**

La Sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 18 de marzo de 2002, con el carácter de sociedad anónima cerrada.

Al 31 de diciembre de 2012, el capital suscrito y pagado asciende a M\$ 523.867 dividido en 276.109 acciones ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal. AFP Cuprum S.A. participa en un 12,40% de la propiedad, participación que no tuvo variación durante el ejercicio.

Dicha inversión representa un 0,3% de los activos consolidados de la Administradora.

La sociedad tiene por objeto administrar dos Fondos, que se denominan Fondo de Cesantía y Fondo de Cesantía Solidario, siendo su función el otorgar y administrar las prestaciones y beneficios

que establece la Ley 19.728, que comprende los servicios de recaudación de cotizaciones, su abono, la inversión de los recursos y el pago de los beneficios.

#### **Directores**

Aldo Simonetti Piani (Presidente)	
Rafael Aldunate Valdés (Vicepresidente)	Jorge Cruz Díaz
José Arturo del Río Leyton	Fernando Lefort Gorchs

#### **Gerentes y ejecutivos principales**

Patricio Calvo Ebensperger	Gerente General
Manuel Oneto Faure	Gerente de Administración y Finanzas
Edhín Cárcamo Muñoz	Gerente de Operaciones y Servicios
Francisco Nicolini Rodríguez	Fiscal

No existen Directores ni ejecutivos de AFP Cuprum S.A. que ocupen cargos en AFC.

#### **RELACIONES COMERCIALES HABIDAS EN EL EJERCICIO:**

Mantenimiento de contratos de prestación de servicios propios del giro, los que se estima proseguirán a futuro.

### **SOCIEDAD ADMINISTRADORA DE FONDOS DE CESANTÍA DE CHILE II S.A. (COLIGADA)**

La sociedad fue constituida por escritura pública de fecha 23 de agosto de 2012, con el carácter de sociedad anónima cerrada y a la fecha no ha dado inicio a sus operaciones. El capital de la sociedad

asciende a \$12.858.903.600, dividido en 570.000 acciones ordinarias, nominativas, de una misma serie y sin valor nominal, el cual deberá estar íntegramente pagado, dentro del plazo de 12 meses contados desde la fecha de la citada escritura pública. AFP Cuprum S.A. participa en un 16,7% de su propiedad. Dicha inversión representa un 0,4% de los activos consolidados de la Administradora.

La sociedad tiene por objeto administrar dos Fondos, que se denominan Fondo de Cesantía y Fondo de Cesantía Solidario, siendo su función el otorgar y administrar las prestaciones y beneficios que establece la Ley 19.728, que comprende los servicios de recaudación de cotizaciones, su abono, la inversión de los recursos y el pago de los beneficios.

En la escritura de constitución de la citada sociedad se estableció que su primer Directorio, con el carácter de provisorio, estará integrado por los señores: Roberto Karmelíc Olivera, Pedro Vicente Molina (suplente del señor Karmelíc), Rosita Ackermann O'Reilly, Jéssica López Saffie (suplente de la señora Ackermann), Alfonso Serrano Spoerer, Juan Carlos Reyes Madriaza y Alberto Etchegaray de la Cerda.

### INVERSIONES QUE REPRESENTEN MÁS DEL 5% DEL ACTIVO TOTAL DE LA ENTIDAD

Cuprum no tiene inversiones que representen más del 5% de los activos totales al 31 de diciembre de 2012, a excepción del Encaje, el cual es un activo constituido por ley y equivalente al 1% de los Fondos de Pensiones bajo su administración, que la Administradora debe mantener invertido en las respectivas cuotas de cada uno de los Fondos administrados; no es una inversión de libre disponibilidad. El monto total asciende a M\$ 157.792.577.

### UTILIDAD DISTRIBUIBLE

	M\$
Ganancia atribuible a los tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	52.512.762
Rentabilidad Encaje	-9.941.571
Utilidad líquida distribuible	42.571.191

La utilidad líquida distribuible definida por el directorio de Cuprum de acuerdo a las Circulares números 1.945 y 1.983 de la S.V.S., de fechas 29 de septiembre de 2009 y 30 de julio de 2010, respectivamente, es: ganancia (pérdida) del ejercicio, a la cual se le deduciría la Rentabilidad del Encaje, siempre y cuando ésta fuese positiva.

### DIVIDENDOS

Los dividendos en los últimos cinco ejercicios son los siguientes, en moneda de cada fecha de pago:

Año	Dividendo	Fecha de pago	Monto por acción \$
2008	N° 42	13 / 05 / 2008	850
2009	N° 43	08 / 05 / 2009	1.400
2009	N° 44 <sup>(*)</sup>	16 / 12 / 2009	500
2010	N° 45	12 / 05 / 2010	1.300
2010	N° 46 <sup>(*)</sup>	17 / 12 / 2010	500
2011	N° 47	11 / 05 / 2011	1.300
2011	N° 48 <sup>(*)</sup>	16 / 12 / 2011	500
2012	N° 49	10 / 05 / 2012	1.400
2012	N° 50	09 / 01 / 2013	2.300
2012	N° 51 <sup>(*)</sup>	09 / 01 / 2013	1.120

(\*) Provisorio

En Junta Extraordinaria de Accionistas, celebrada el día 7 de diciembre de 2012, se acordó pagar un dividendo definitivo eventual de \$2.300 por acción, con cargo a la cuenta Utilidades Retenidas, cuyo pago se hizo efectivo el 9 de enero de 2013.

En sesión de Directorio, celebrada el día 21 de diciembre de 2012, se acordó pagar un dividendo provisorio de \$1.120 por acción, con cargo a la cuenta Utilidades de Ejercicio correspondientes al año 2012, cuyo pago se hizo efectivo el 9 de enero de 2013.

### POLÍTICAS DE DIVIDENDOS

La política de dividendos para el ejercicio 2013 y siguientes será repartir hasta el 100% de la utilidad disponible, sin perjuicio de la distribución del mínimo legal. Se entenderá por utilidad disponible el monto que resulte de restar a la utilidad del ejercicio la utilidad del encaje y la inversión neta en cuotas de encaje (compras menos ventas).

Si alguna de estas dos últimas fuera negativa no se considerará para el cálculo.

Todo lo anterior, sin perjuicio de la facultad para acordar y/o proponer reparto de dividendos provisorios, adicionales y/o eventuales con cargo a la cuenta de utilidades del ejercicio correspondiente o con cargo a la cuenta de utilidades retenidas de ejercicios anteriores, si los intereses sociales y recursos disponibles así lo permitiesen.

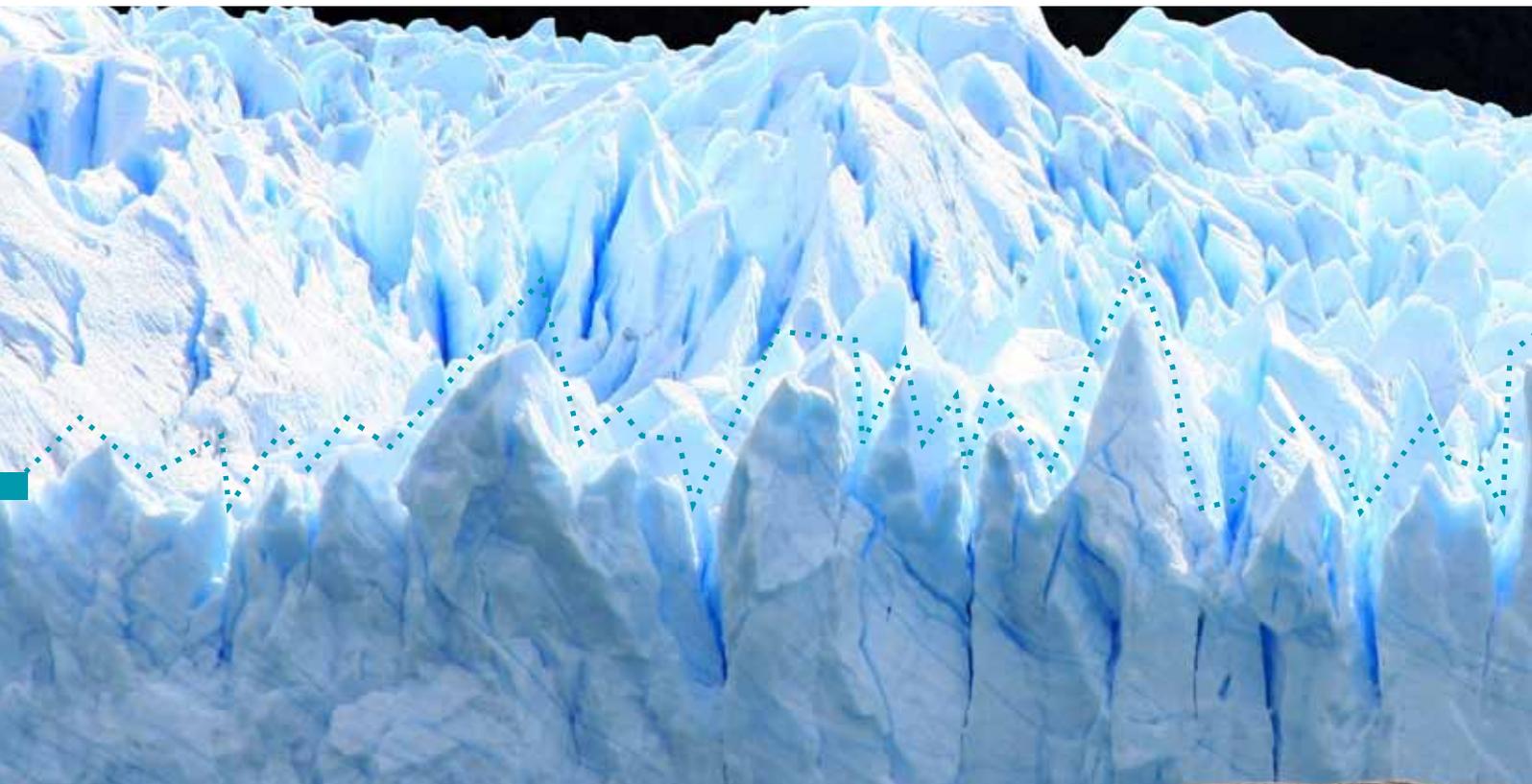
La política señalada, es la intención del Directorio de esta sociedad, por lo que su cumplimiento queda sujeto a las condiciones particulares que pudieran afectarla.

### TRANSACCIONES DE ACCIONES

Con fecha 19 de diciembre de 2012, los socios de Inversiones Banpenta Limitada acordaron dividirla en dos sociedades: una que será la continuadora legal de la actual sociedad, que conserva su misma personalidad jurídica y razón social Inversiones Banpenta Limitada y una nueva sociedad resultante, que gira bajo la razón social Inversiones Banpenta II Limitada ("División").

Conforme a los términos y condiciones de la División, las 5.708.435 acciones de Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A. de que era titular Inversiones Banpenta Limitada antes de la División ("Acciones") permanecieron





en la sociedad continuadora, esto es, Inversiones Banpenta Ltda.

Con posterioridad a la División, los actuales y únicos socios de Inversiones Banpenta Limitada (sociedad continuadora de la División), acordaron transformar ésta en sociedad anónima, con la razón social Inversiones Banpenta S.A.

Con fecha 31 de diciembre de 2012, Inversiones Banpenta S.A. se disolvió, en conformidad a lo dispuesto en el artículo 103 número 2 de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas, por lo que todos sus activos, pasivos y patrimonio (incluyendo las Acciones) se incorporaron a Empresas Penta S.A.

Como consecuencia del anterior, con fecha 31 de diciembre de 2012, se produjo un cambio de la persona o agente del controlador de Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A., sin cambio efectivo del controlador, en tanto Empresas Penta S.A. pasó a ser titular de 11.416.870 acciones, representativas del 63,44% de su capital social.

**EVOLUCIÓN DE LA UTILIDAD Y PRECIO DE LA ACCIÓN DE CUPRUM (\*)  
2003 - 2012**



**INFORMACIÓN BURSÁTIL CUPRUM**

Período	Año	Unidades Transadas	Total monto transado \$	Precio Promedio \$
1° Trimestre	2010	320.942	6.528.559.549	20.342
2° Trimestre	2010	280.538	6.211.483.675	22.141
3° Trimestre	2010	118.061	2.748.556.238	23.281
4° Trimestre	2010	433.429	10.934.782.996	25.229
1° Trimestre	2011	290.649	7.751.523.153	26.670
2° Trimestre	2011	141.372	3.941.222.462	27.878
3° Trimestre	2011	141.130	3.397.806.357	24.076
4° Trimestre	2011	120.556	2.786.474.785	23.114
1° Trimestre	2012	133.696	3.317.215.837	24.811
2° Trimestre	2012	132.884	3.461.266.168	26.047
3° Trimestre	2012	158.565	4.029.427.712	25.411
4° Trimestre	2012	1.437.757	53.256.663.904	37.041

El resultado de la utilidad de Cuprum ha tenido un crecimiento promedio anual de un 16% desde 2003. Asimismo, el precio de la acción corregida por dividendo de Cuprum ha tenido un crecimiento de un 26% anual en el mismo periodo.



## HECHOS ESENCIALES

Durante el ejercicio, la sociedad comunicó a la Superintendencia de Valores y Seguros, los siguientes hechos esenciales:

- Con fecha 30 de marzo de 2012, comunicó que se provisionaría la suma aproximada de \$ 2.700 millones durante el primer trimestre de 2012 para el evento que fuere necesario indemnizar al Fondo de Pensiones Tipo E, por las pérdidas resultantes del exceso de inversión en bonos emitidos por Empresas La Polar S.A.
- Con fecha 25 de abril de 2012, se comunicaron las materias tratadas en la Trigésima Segunda Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad.
- Con fecha 25 de abril de 2012, se comunicó que el Directorio había acordado citar a Junta Extraordinaria de Accionistas, a celebrarse el día 23 de mayo de 2012, para que se pronunciase sobre la reforma a los Estatutos Sociales, en orden a disminuir el número de directores de la sociedad de 9 a 7 y para elegir un nuevo Directorio.
- Con fecha 8 de octubre de 2012, se

comunicó que el Directorio de la Sociedad había tomado conocimiento con esa misma fecha, de parte de representantes del controlador Empresas Penta S.A., sobre el contrato denominado "Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A. – Sale and Purchase Promise Agreement", de fecha 5 de octubre de 2012, celebrado entre dicho controlador y su filial Inversiones Banpenta Ltda., por una parte, como promitentes vendedoras y, por la otra, como promitente compradora, Principal Financial Services inc., el cual contempla la adquisición por esta última, de las acciones que dichas sociedades poseen en la Administradora y el lanzamiento de una OPA, en los términos señalados en dicha comunicación.

- Con fecha 7 de diciembre de 2012, comunicó que en la Décima Sexta Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, se aprobó el pago de un dividendo definitivo eventual de \$ 2.300 por acción, facultando al Directorio para fijar su fecha de pago entre la fecha de dicha Junta y el día 30 de abril de 2013.
- Con fecha 21 de diciembre de 2012, comunicó que había tomado

conocimiento a través del sitio web de la Superintendencia de Pensiones, que dicha entidad había emitido con esa misma fecha, la resolución que autorizó a Principal Institutional Chile S.A., para adquirir el 99,99999% de las acciones de AFP Cuprum S.A.

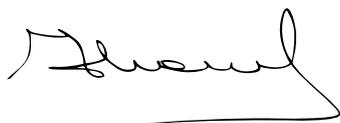
- Con fecha 21 de diciembre de 2012, comunicó que en sesión extraordinaria de Directorio celebrada ese mismo día, se fijó el día 9 de enero de 2013, como fecha de pago del dividendo definitivo eventual de \$ 2.300, aprobado en Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 7 de diciembre de 2012.
- Con fecha 21 de diciembre de 2012, comunicó que en sesión extraordinaria de Directorio celebrada ese mismo día, se acordó distribuir un dividendo provisorio de \$ 1.120, por acción, el día 9 de enero de 2013.

## SÍNTESIS DE COMENTARIOS Y PROPOSICIONES DE LOS ACCIONISTAS

Ningún accionista o grupo de accionistas ha hecho llegar presentación alguna respecto de la marcha de la sociedad.

## DECLARACIÓN DE RESPONSABILIDAD

Los suscritos en sus calidades de Directores y Gerente General de la Administradora de Fondos de Pensiones Cuprum S.A., declaramos bajo juramento que la información contenida en la presente Memoria Anual, la que fue aprobada en Sesión de Directorio N°403, de fecha 14 de marzo de 2013, es la expresión fiel de la verdad, por lo que asumimos la responsabilidad legal correspondiente.



**HUGO LAVADOS MONTES**  
PRESIDENTE  
5.933.120-5



**JUAN EDUARDO INFANTE BARROS**  
VICEPRESIDENTE  
5.923.720-9



**MARIO LIVINGSTONE BALBONTÍN**  
DIRECTOR  
5.075.413-8



**ISIDORO PALMA PENCO**  
DIRECTOR  
4.754.025-9



**JORGE PÉREZ FUENTES**  
DIRECTOR  
5.306.216-4



**ALEJANDRO ECHEGORRI  
RODRÍGUEZ**  
DIRECTOR  
PASAPORTE MEXICANO  
N°07410031551



**MARÍA EUGENIA WAGNER BRIZZI**  
DIRECTORA  
7.107.202-9



**IGNACIO ÁLVAREZ AVENDAÑO**  
GERENTE GENERAL  
8.660.145-1









**CuprumAFP**